Title of Deliverable	Activity Name
Analysis of international best practices and lessons for Mexico City (*Análisis de mejores prácticas internacionales y lecciones para la Ciudad de México*) 2 of 4	Supporting high impact entrepreneurs in Mexico City
Abstract	**Counterpart**
Analysis of best practices from Chicago, Medellin, London and Guadalajara. Lessons and recommendations for Mexico City include: • Create a credit history database, reward beneficiaries who comply and apply sanctions for default. • Label credits to promote specific expenditure areas and differentiate support types. • Gradual increase of line of credit based on timely payment. • Provide financial education along with credit. • Use public-private partnerships to develop strategic or marginalized areas • Promote projects with positive externalities for industrial corridors. • Leverage higher lines of credit that banks offer SMEs • Encourage venture capital investment by leveraging the creation of a private fund with public resources. • Support innovative projects in strategic sectors. • Generate a tracking scheme coordinated with other dependencies Keywords: SME, best practices, Mexico City	Mexico City Development Secretary (SEDECO)
	MEPP Partner/ Author
	C230
	Date
	August 2013

Diseño del Fondo de Desarrollo Social de la Ciudad de México

Avance del Entregable 2

Agosto 2013

Progama de Política Económica para México
Implementado por Abt Associates y C-230 Consultores

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Plan de trabajo (1/3).

	Actividades	Avance	Responsable	Entregable	Comentarios
1 Planeación	• Desarrollo del plan de trabajo, calendarización y metodología.		SEDECO/C230		
	• Desarrollo del marco conceptual de análisis.		SEDECO/C230		
	• Elaboración de insumos para el resto del proyecto (guía entrevista, ficha técnica).		SEDECO/C230		
2 Inmersión Fondeso	• Revisión de literatura sobre el Fondeso.		C230	Entregable 1	
3 Inmersión y análisis	• Revisión datos de la industria en cuanto a subsidios, créditos y capital de riesgo.		C230		• Se han entrevistado a nueve delegaciones. • La lista de incubadoras y aceleradoras está pendiente. • Los sectores productivos quedan pendientes al estudio del MEPP.
	• Entrevistas a delegaciones.		SEDECO/C230		
	• Mapeo de apoyos en la Ciudad de México.		C230		
	• Mapeo de apoyos del Gobierno Federal.		C230		
	• Mapeo de apoyos del sector privado.		C230		
	• Identificación de sectores productivos y estratégicos.		C230		
	• Desarrollo del entregable 1.		C230		

Plan de trabajo (2/3).

	Actividades	Avance	Responsable	Entregable	Comentarios
4 Benchmarking	• Análisis de literatura internacional. • Entrevistas con empresarios de otros países. • Identificación de principales lecciones para el caso mexicano. • Desarrollo del Entregable 2.	 	C230 C230 C230	Entregable 2	•Tenemos contacto con Guadalajara y Bogotá y Londres. Necesitamos contacto con Chicago.
5 Identificar obstáculos	• Encuesta a emprendedores • Identificación de principales obstáculos y barreras del desarrollo para MiPyMEs y emprendedores en el DF. • Desarrollo del Entregable 3.	 	C230 C230 C230	Entregable 3	

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Plan de trabajo (3/3).

	Actividades	Avance	Responsable	Entregable	Comentarios

6 Diseño de la estrategia	• Diseño de intervenciones:
	  • Subsidio
	  • Crédito
	  • Capital
	• Revisión del documento final.
		○
		○
			C230	Entregable 4	

7 Revisión y Retroalimen-tación	• Validación de esquema con empresarios y funcionarios. • Incorporación de comentarios y observaciones. • Revisión del documento final.	○ ○ ○	SEDECO/C230 SEDECO/C230 SEDECO/C230	Entregable 5	

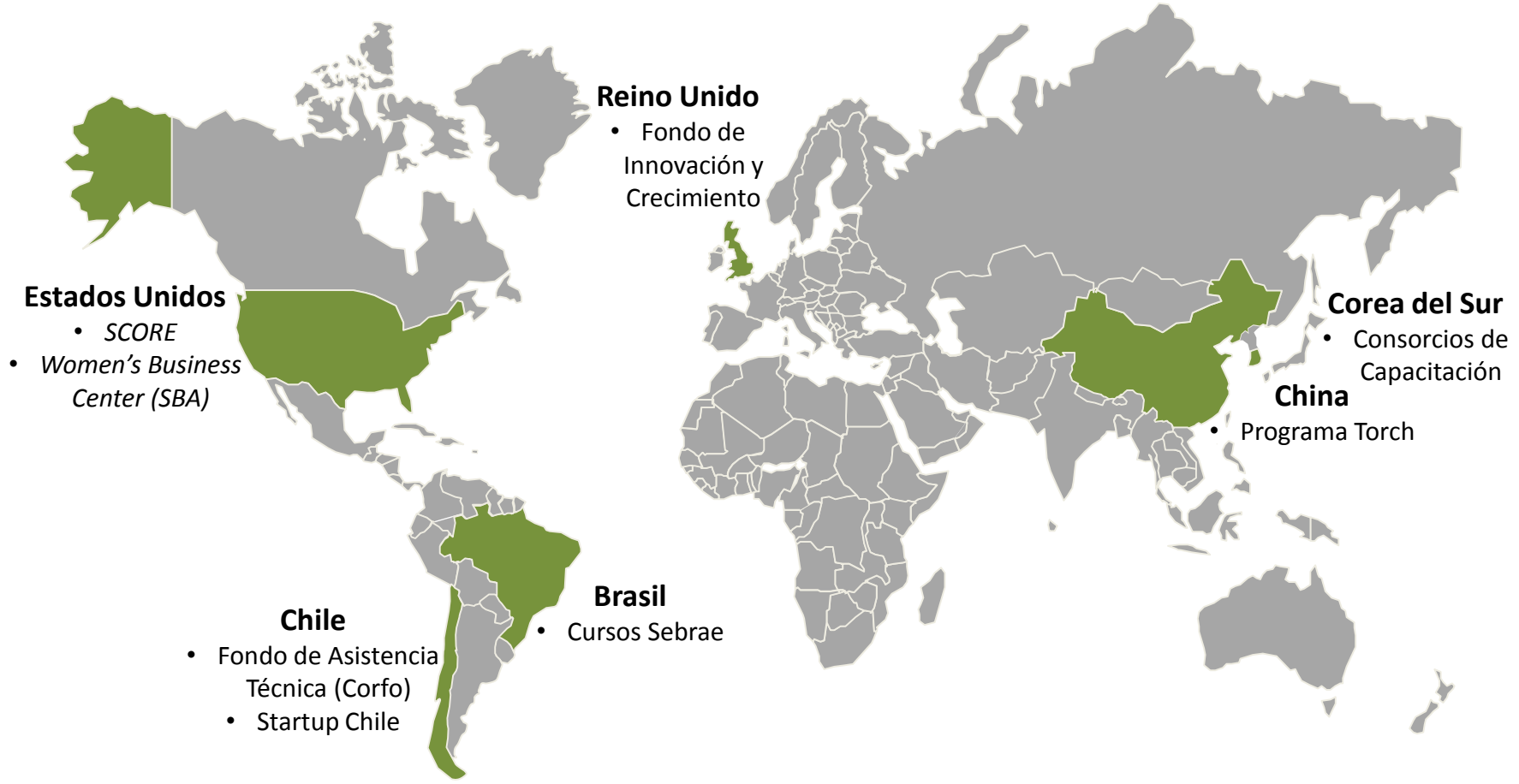
Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Algunos países han decidido crear programas de capacitación e innovación subsidiados por el gobierno con el fin de fortalecer el ecosistema y la competitividad empresarial.

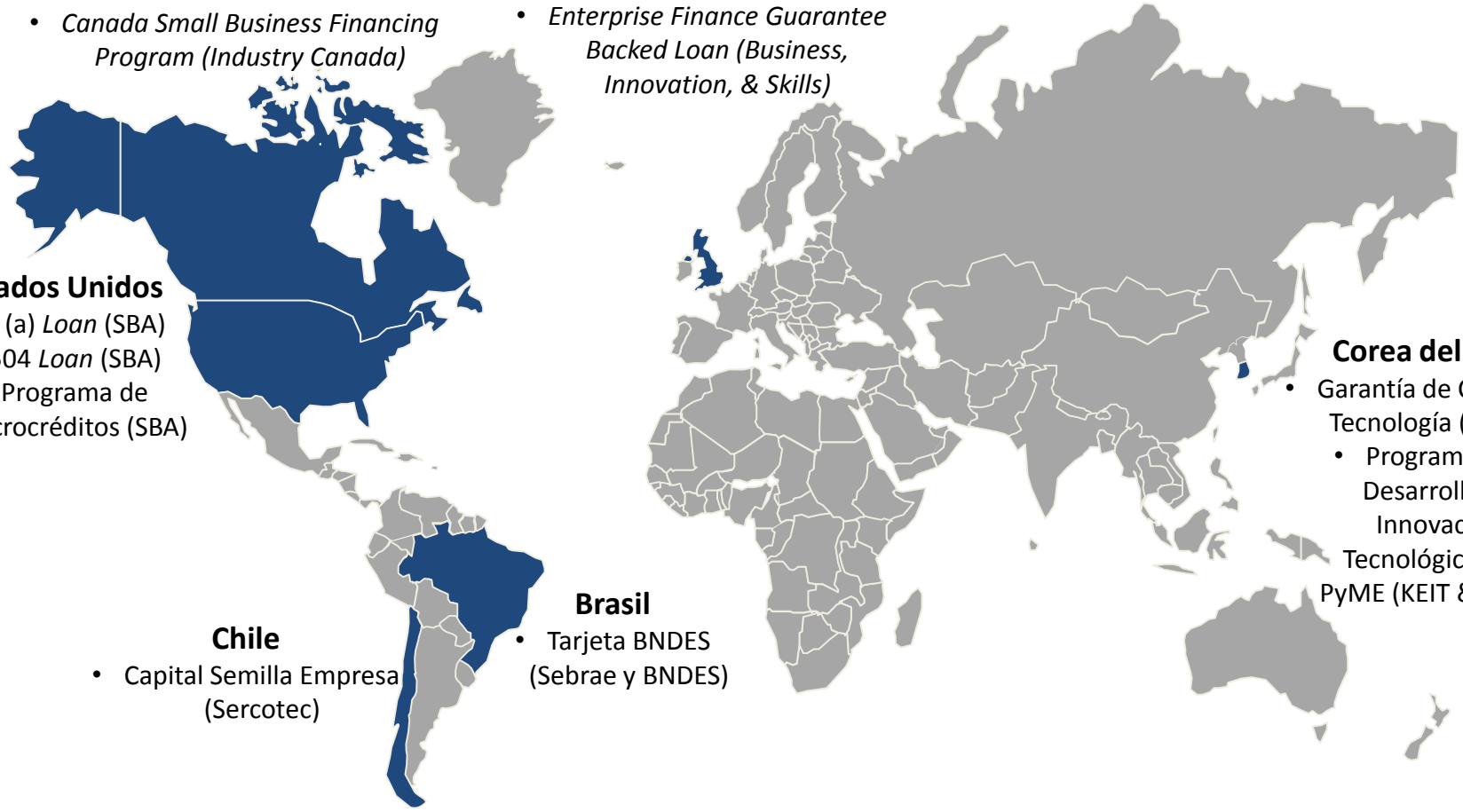


Fuentes:
U.S. Small Business Administration, Agency Financial Report Fiscal Year 2012.
UCKES, *"Growth and Innovation Fund"*, disponible en: http://www.ukces.org.uk/gif/
Corfo, "Fondos de Asistencia Técnica (FAT)", disponible en: http://www.corfo.cl/programas-y-concursos/programas/fondos-de-asistencia-tecnica-fat
Kye Woo Lee, *"Productivity Increases in SMEs: with Special Emphasis on In-Service Training of Workers in Korea"*, (Seúl, Banco Mundial : 2009).
Sebrae, "Empretec", disponible en: http://www.sebraemais.com.br/solucoes/empretec
The Ministry of Science and Technology of the People's Republic of China, "Torch High Technology Industry Development Center", disponible en: http://www.ctp.gov.cn/ctp-eng/areas.htm
Startup Chile, "Startup Chile", disponible en: http://startupchile.org

EE. UU., Canadá, Reino Unido y Corea del Sur cuentan con innovadores programas de crédito, considerados mejores prácticas. En América Latina, los modelos a seguir son Chile y Brasil.

Canadá
- *Southern Ontario Fund for Investment in Innovation.*
- *Canada Small Business Financing Program (Industry Canada)*

Reino Unido
- *Enterprise Finance Guarantee Backed Loan (Business, Innovation, & Skills)*



Estados Unidos
- 7 (a) *Loan* (SBA)
- 504 *Loan* (SBA)
- Programa de microcréditos (SBA)

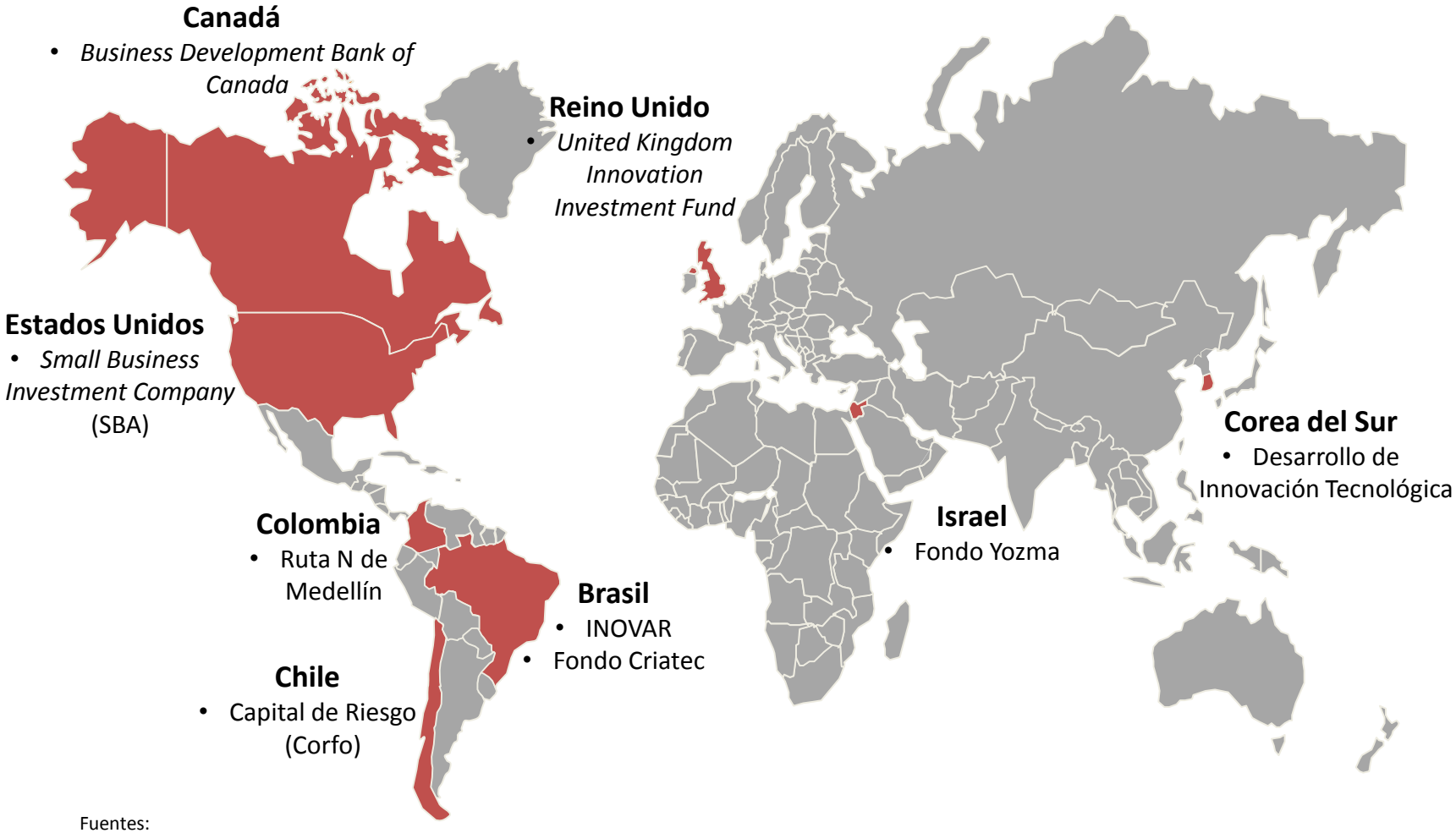
Corea del Sur
- Garantía de Crédito a Tecnología (KOTEC)
- Programa de Desarrollo de Innovación Tecnológica para PyME (KEIT & SMBA)

Brasil
- Tarjeta BNDES (Sebrae y BNDES)

Chile
- Capital Semilla Empresa (Sercotec)

Fuentes:
Sercotec, "Capital Semilla Empresa", disponible en: http://www.sercotec.cl/Programas/CapitalSemillaEmpresa.aspx
Cartao BNDES, "Tutorial", disponible en: http://conhecer.cartaobndes.gov.br/_02.asp
Terrence O'Donnell, "South Korea SME Innovation Support Schemes. Final Report on IPF Review visit to South Korea", (Cork, Pro Inno Europe : 2012).
Industry Canada, "Canada Small Business Financing Program. Information for Lenders Understanding the Program 2011-2012", (Industry Canada : 2011).
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee Backed Loan. Aplication Process", (BIS : 2012).
SOFII, "Southern Ontario Fund for Investment in Innovation", disponible en:
http://www.sofii.ca/index.php?option=com_k2&view=item&layout=item&id=4&Itemid=173&lang=en
U.S. Small Business Administration Agency Financial Report Fiscal Year 2012

En programas de capital, Israel destaca entre las mejores prácticas internacionales, pues en la década de los noventa operó el Fondo Yozma con grandes resultados.



Fuentes:
"The Small Business Investment Company (SBIC) Program. Anual Report FY 2012".
Ann Leamon & Josh Lerner, *"Creating a Venture Ecosystem in Brazil: FINEP's INOVAR Project"*, (Boston, Harvard Business School : 2012)
Criatec, "Criatec. Fundo de Capital Semente", disponible en: http://www.fundocriatec.com.br/index.php
Gil Avnimelech, "VC Policy: Yozma Program 15-Years Perspective", (Copenhagen, Druid : 2009)
Corfo, "Capital de Riesgo Corfo Inversión Directa en Fondos de Inversión", disponible en: http://www.corfo.cl/programas-y-concursos/programas/capital-de-riesgo-corfo-inversion-directa-en-fondos-de-inversion
Gov.uk, "Investing in research, development and innovation", disponible en: https://www.gov.uk/government/policies/investing-in-research-development-and-innovation/supporting-pages/growthaccelerator-and-the-uk-innovation-investment-fund,
BDC, "Venture Capital Industry Review", (BDC: 2011).
UrbanLand, *"Which Cities are World's Most Innovative?"*, disponible en: http://urbanland.uli.org/Articles/2013/Feb/CityoftheYear

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Analizando las mejores prácticas internacionales y tomando en cuenta las características de la Ciudad de México, se eligieron cuatro ciudades de las cuales se estudiaron sus programas de capital, crédito y subsidio para MiPyMEs y emprendedores.

Las ciudades seleccionadas fueron:

- **Guadalajara**: debido a la presencia de las principales empresas de tecnología y a la capacidad de los ingenieros de la región, Guadalajara es considerada el "*Silicon Valley*" de México. Guadalajara y su área metropolitana se ha convertido en el referente de innovación de México en industrias de TIC.

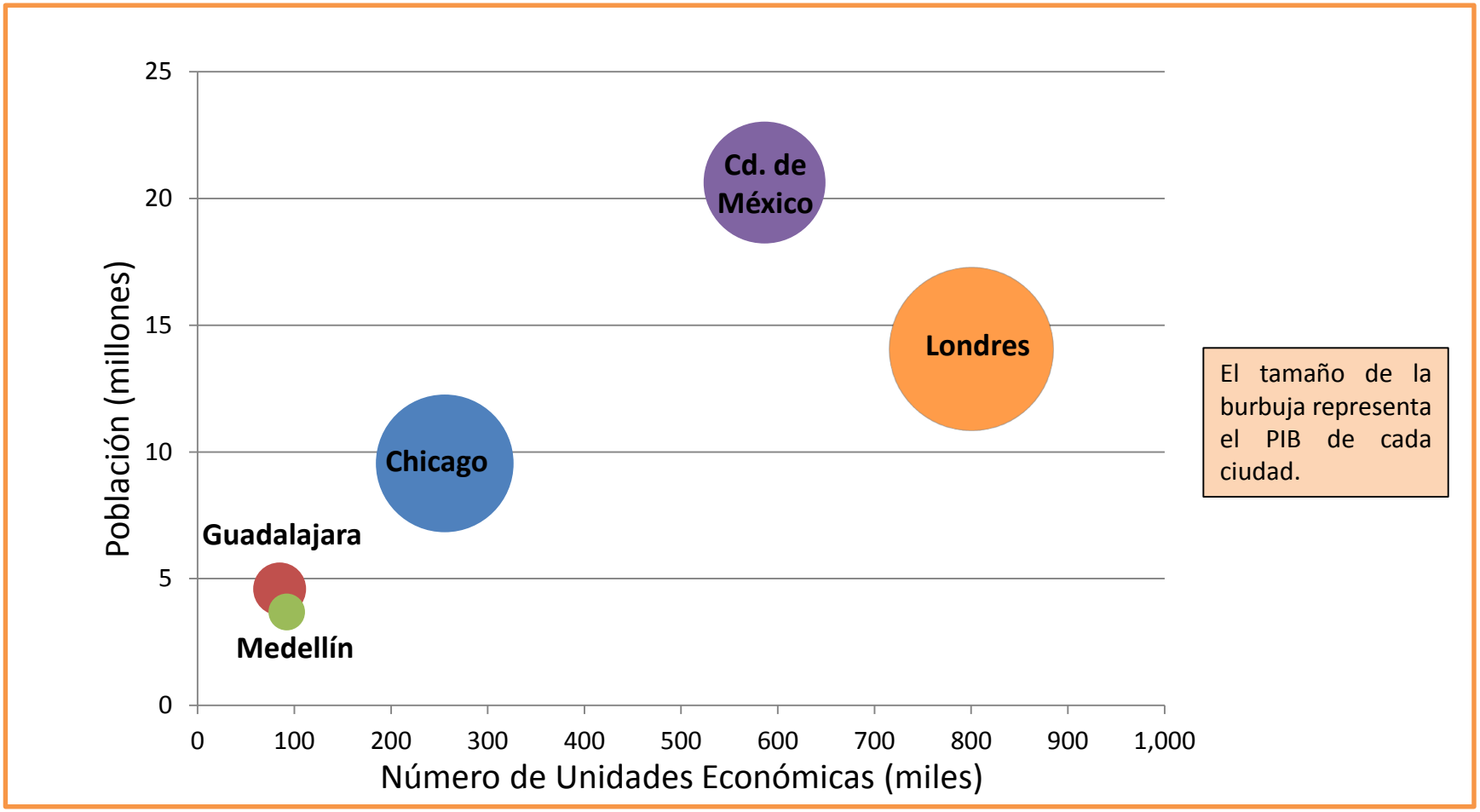
- **Chicago:** es una ciudad gobernada históricamente por los Demócratas. Sus políticas de desarrollo económico están ligadas al desarrollo social, pues muchos de sus programas se centran en desarrollar zonas marginadas de la ciudad. Además el Coeficiente de Gini que presenta esta ciudad (0.488) es similar al de la Ciudad de México (0.48).

- **Londres:** las mejores prácticas internacionales demuestran que Reino Unido opera programas innovadores de capital, crédito y subsidio para PyMEs. Londres concentra esfuerzos públicos y privados para fomentar el desarrollo económico de Reino Unido.

- **Medellín:** gracias a la Ruta N y a diversos esfuerzos del gobierno y de los empresarios de la ciudad, Medellín ha logrado posicionarse como una de las ciudades más innovadoras de América Latina. En 2012 ganó el premio de la ciudad del año en innovación a nivel mundial. Este premio fue otorgado por *Citi Group, Wall Street Journal y Urban Land Institute*.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

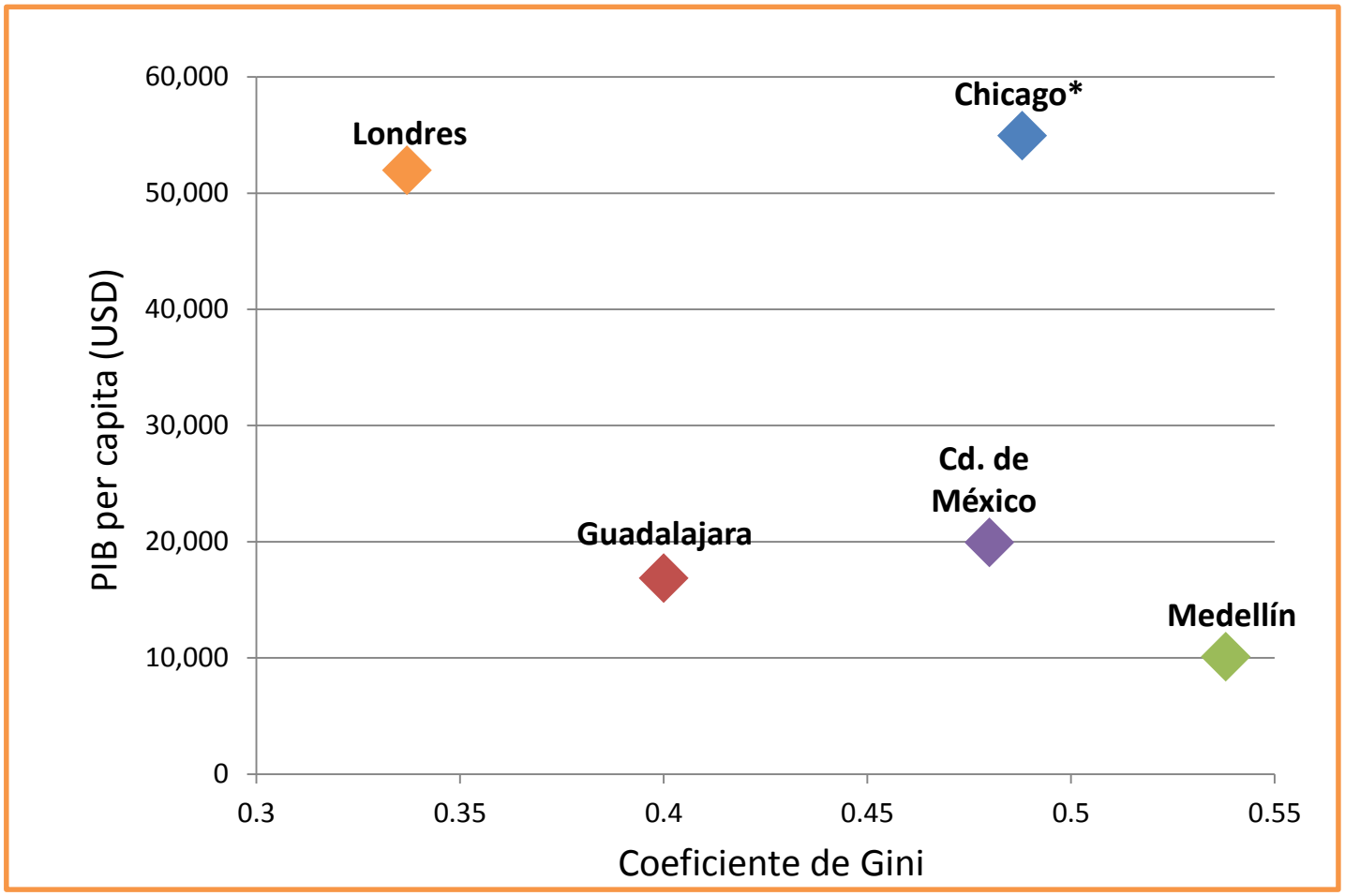
En comparación con las ciudades estudiadas, la Ciudad de México y su área metropolitana es la más poblada, sin embargo su PIB es menor al de Londres y Chicago.



Nota: Los datos de población y PIB consideran el área metropolitana de las ciudades. El número de unidades económicas sólo considera las que existen dentro de la ciudad.

Fuente: Elaboración propia con datos de:
Emilia Istrate & Carey Anne Nadeau, *"Global MetroMonitor"* en Brookings, disponible en: http://www.brookings.edu/research/interactives/global-metro-monitor-3 (consulta: 23 de agosto de 2013).

La desigualdad económica en la Ciudad de México es similar a la de Chicago. Su PIB per capita es superior al de Guadalajara y Medellín pero representa menos de la mitad del de Londres y Chicago.



* El coeficiente de Gini usado en Chicago corresponde al del condado de Cook, el más poblado de esta ciudad.

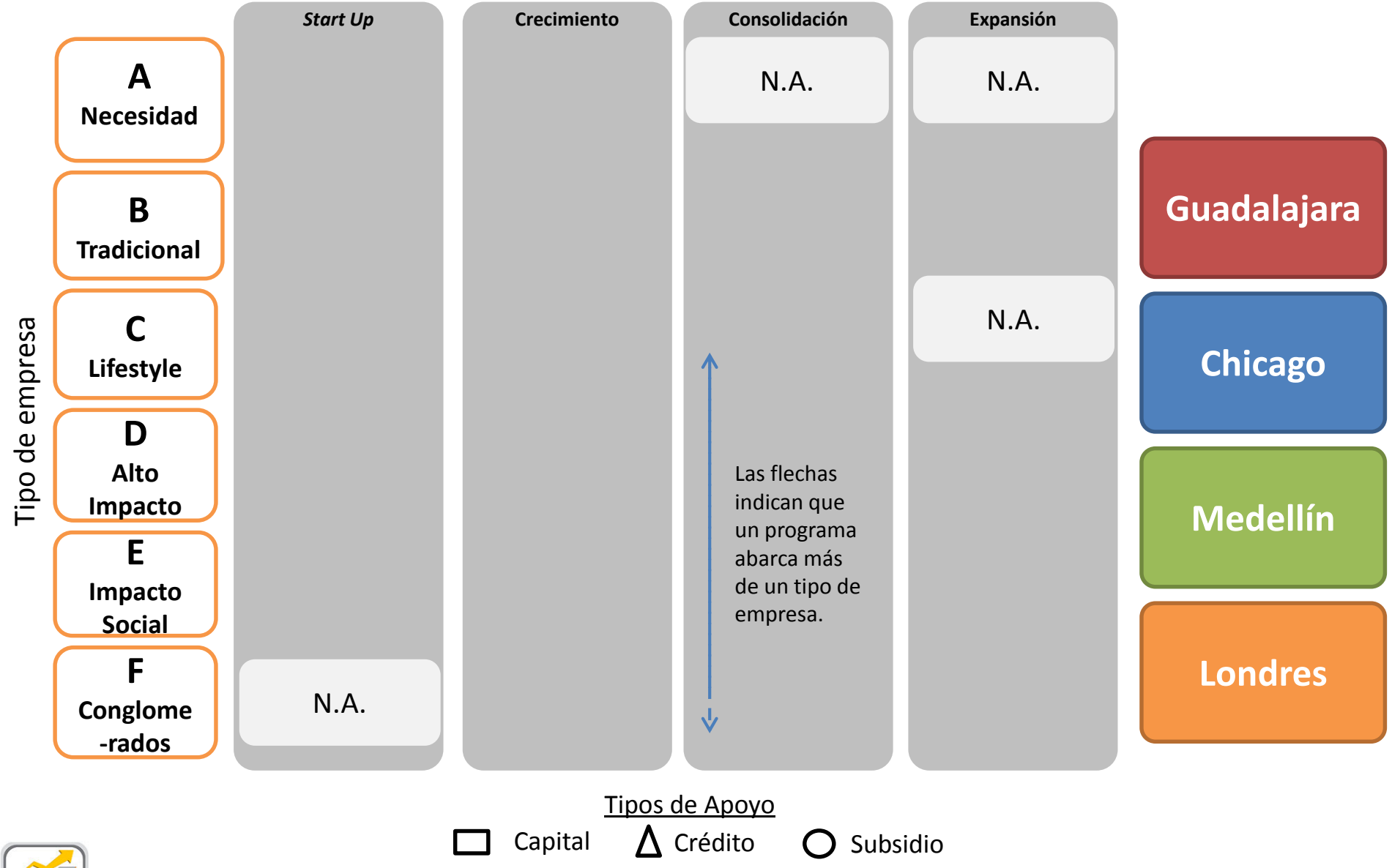
Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
    a) Guadalajara
    b) Chicago
    c) Medellín
    d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Se analizaron programas de capital, subsidio y crédito en cuatro ciudades con buenas prácticas en el apoyo de diferentes tipos de MiPyMEs y emprendedores en distintas fases de su desarrollo.



Fuente: Elaboración propia.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
    a) Guadalajara
    b) Chicago
    c) Medellín
    d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Guadalajara es la capital y la ciudad más importante de Jalisco, el cuarto estado que más contribuye al PIB nacional (6.7%).

- Ha sido gobernada por el PRI desde 2009. Anteriormente fue gobernada por el PAN.

- La ciudad cuenta con programas sociales que la pueden ubicar como un gobierno de izquierda:
  - **Guadalajara para los grandes:** Transferencia directa de $500 mensuales que se otorga a las personas de la tercera edad de bajos recursos.
  - **Guadalajara con ellas:** Brinda subsidios para que las madres trabajadoras cubran los costos de guardería de sus hijos.
  - **Centros de Bienestar Comunitario:** Instalaciones de la ciudad en las que se brindan cursos y talleres que desarrollan capacidades y generan autoempleo.

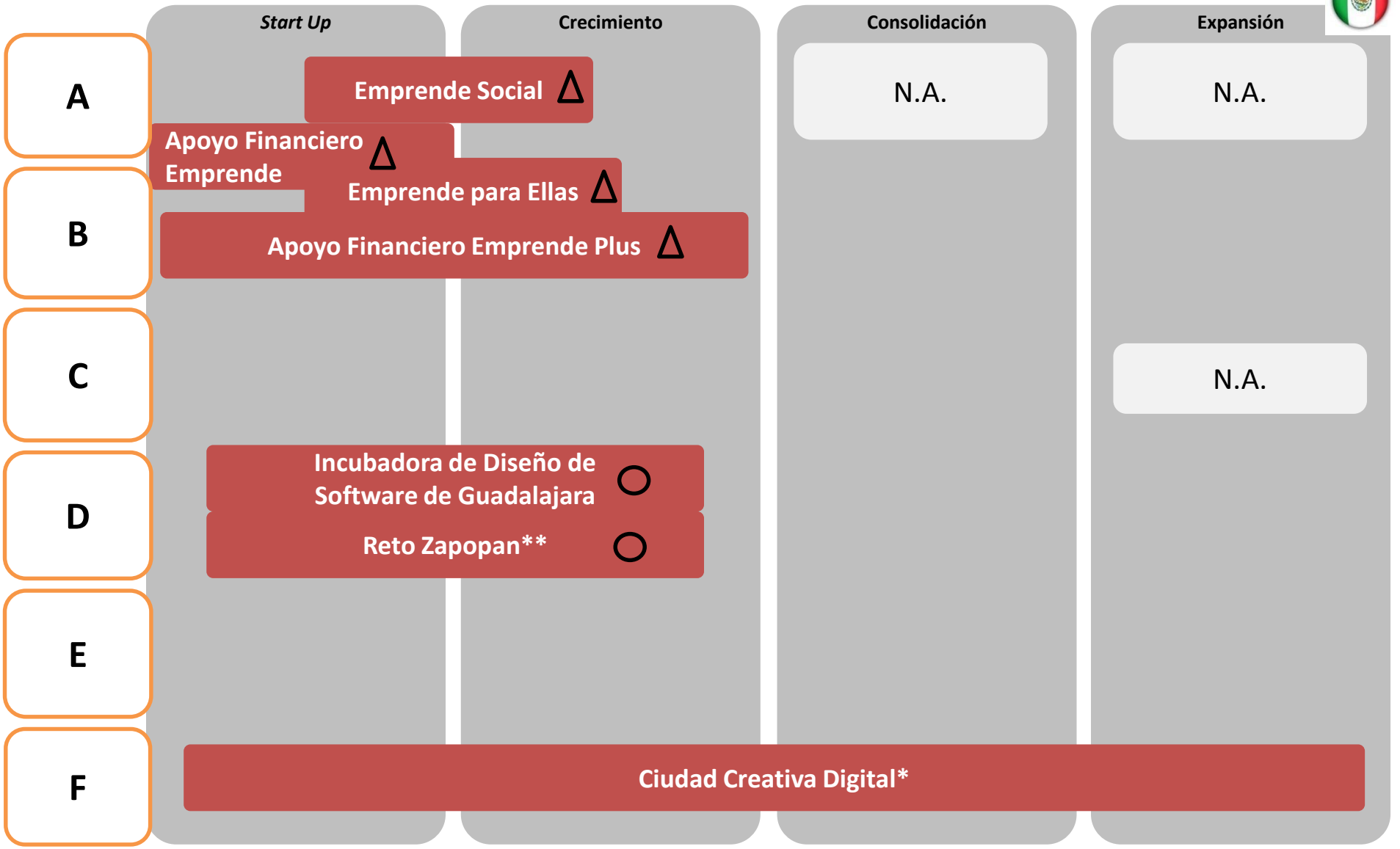
- Con la construcción de la Ciudad Creativa Digital planea convertirse en el *cluster* de industrias creativas más grande de América Latina.

- También busca posicionarse como un *cluster* de la industria textil y la moda.

- Asimismo Jalisco es un importante *cluster* de TI:
  - Cuenta con presencia de 16 empresas de *outsourcing* de servicios de TI, más de 150 empresas de *software* y 35 empresas de diseño.
  - Alberga a muchas de las grandes empresas internacionales de TI (IBM, HP, Dell, Tata, iGate, Sofftek, TeleTech, etc.).
  - En Jalisco se localiza el 7% de las unidades económicas del país en el sector de TI (tercer estado después del DF y Nuevo León).

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Guadalajara cuenta con programas de micro créditos focalizados en diferentes tipos de población objetivo. Además tiene programas que buscan impulsar los sectores estratégicos de la ciudad.



* Estos programas no entran dentro de la clasificación de capital, crédito y subsidio.
** Es un programa de Zapopan, municipio ubicado en el área metropolitana de Guadalajara.

Capital Crédito Subsidio

Fuente: Elaboración propia.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Chicago es la tercera ciudad con mayor PIB de Estados Unidos ($524 mil millones USD). Esta cantidad representa el 3.3% del total del PIB estadounidense.

- Históricamente ha sido una ciudad gobernada por el **partido demócrata**. El último alcalde republicano ganó las elecciones en 1927.

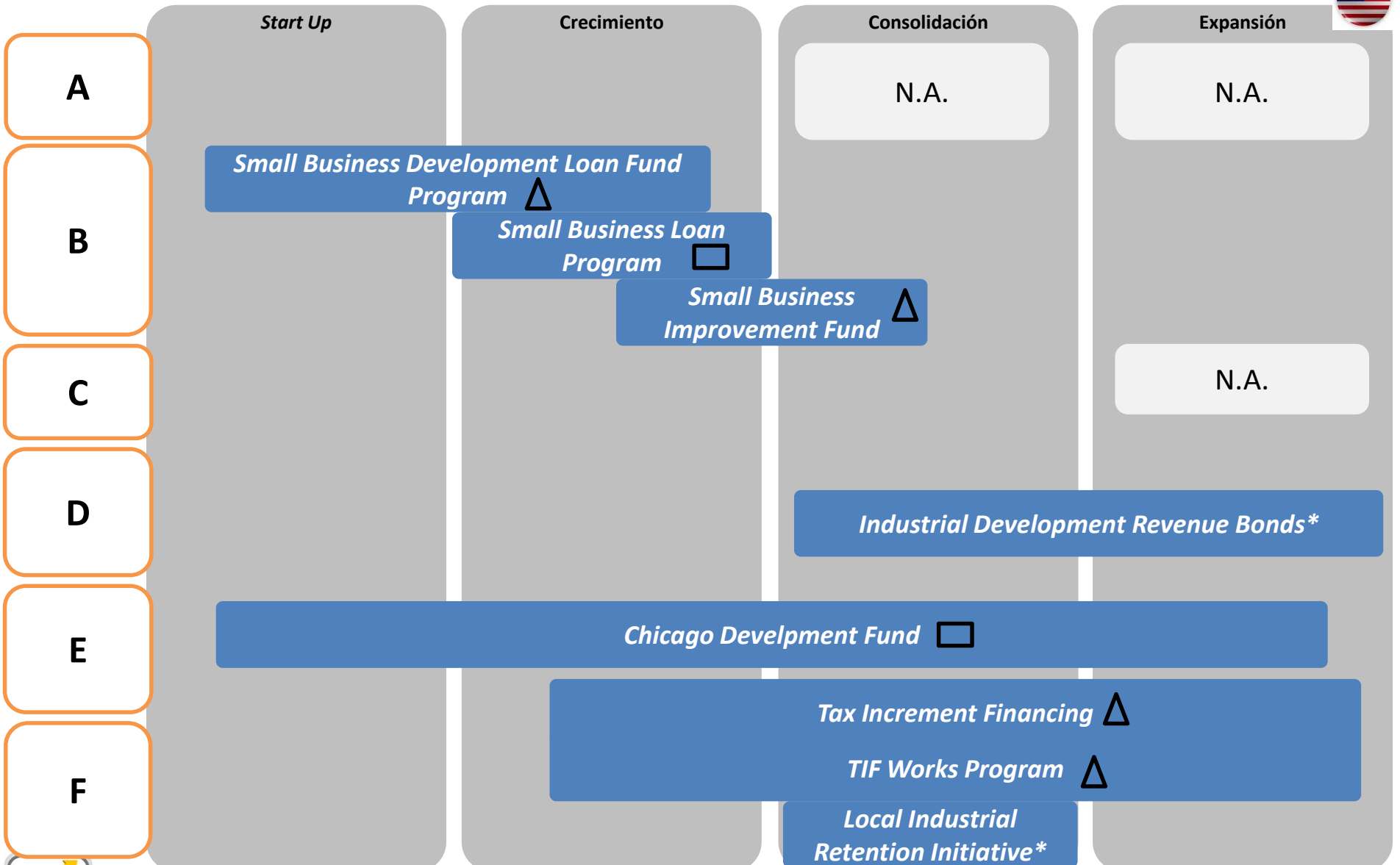
- Se distingue por ser una ciudad de alta producción de manufactura y con un fuerte sector de telecomunicaciones.

- El gobierno cuenta con programas de rescate de espacios en zonas marginadas como *Tax Increment Financing* y *Industrial Development Revenue Bonds.*

- La presente administración puso en marcha el programa *Sustainable Chicago 2015*, el cual busca hacer de Chicago una ciudad "verde". El programa incluye componentes de movilidad, construcción, reciclaje y energía.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

La ciudad de Chicago cuenta con diferentes programas enfocados en revitalizar zonas marginadas. Para impulsar estos programas se apoya con incentivos fiscales.



* Estos programas no entran dentro de la clasificación de capital, crédito y subsidio.

Capital Crédito Subsidio

Fuente: Elaboración propia.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Medellín es la segunda ciudad más importante económicamente en Colombia y destaca los esfuerzos que ha emprendido para incentivar la innovación en la ciudad a tal grado que en 2013 consiguió el premio internacional como la ciudad más innovadora del mundo.

- Medellín es el segundo centro económico más importante de Colombia, después de Bogotá. La ciudad representa más de 8% del PIB de Colombia y en conjunto con el Valle de Aburrá aportan cerca de 11% del PIB, siendo una de las regiones más productivas del país.

- Las principales ventajas competitivas de Medellín se encuentran en los sectores: Energía Eléctrica; Textil/Confección, Diseño y Moda; Construcción; Turismo de Negocios Ferias y Convenciones; Servicios de Medicina y Odontología y también el sector de las Tecnologías de la Información y la Comunicación.

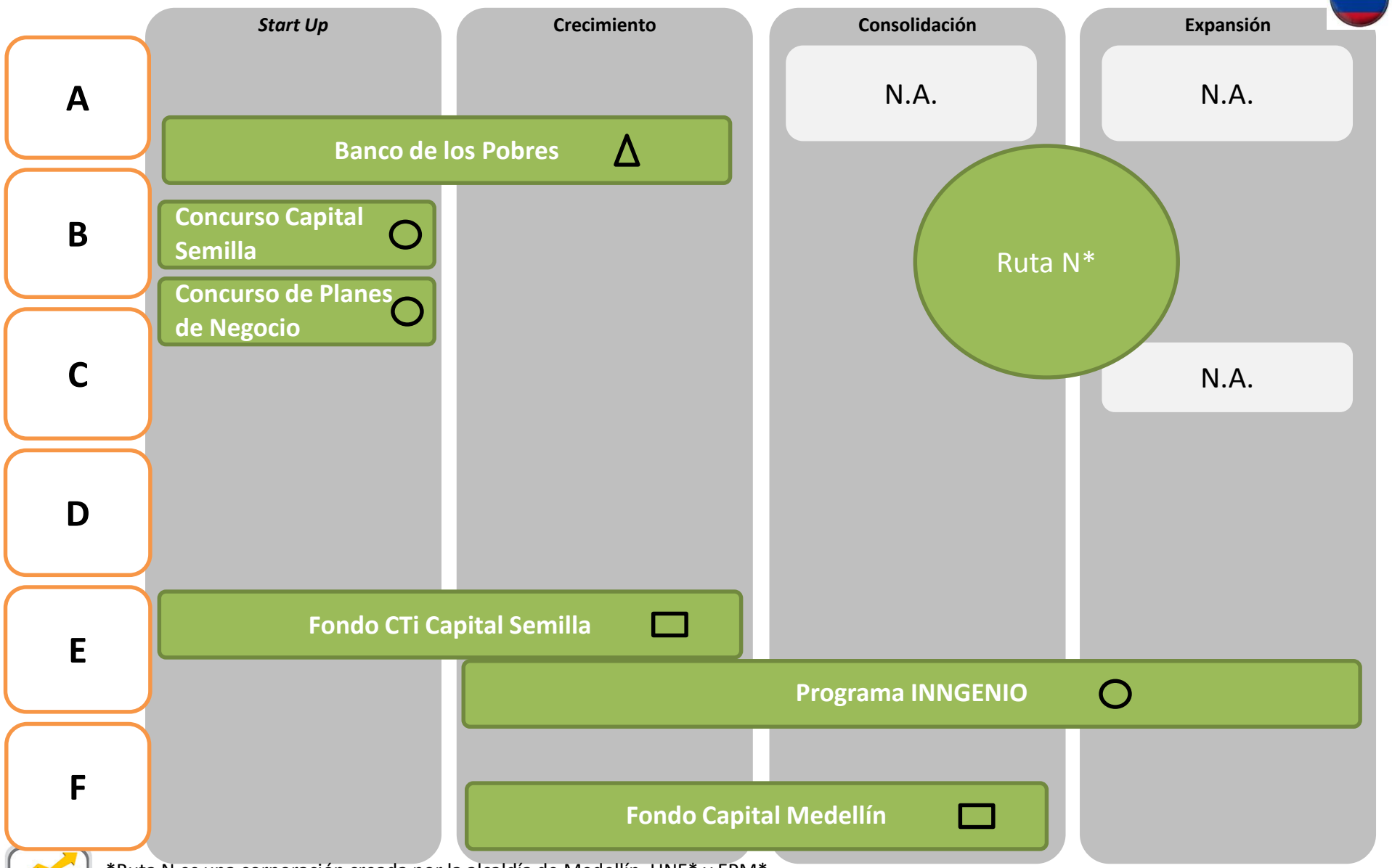
- La ciudad tiene una densidad empresarial de 25 empresas por cada 1000 habitantes, que es la segunda más alta en Colombia, siendo la industria el sector económico que mayor aporta al PIB del Valle de Aburrá.

- La alcaldía de Medellín, en colaboración con las empresas públicas UNE (Unidad de Negocios Estratégicos) y su filial EPM (Empresas Públicas de Medellín), ha emprendido la estrategia Ruta N para promover el desarrollo de negocios innovadores basados en tecnología, que incrementen la competitividad de la ciudad y de la región.

En marzo de 2013 Medellín obtuvo el premio a la ciudad más innovadora del mundo en un concurso organizado por la institución estadounidense Urban Land Institute, el grupo financiero Citi y el Wall Street Journal Magazine.

Fuente:
http://www.bbc.co.uk/mundo/noticias/2013/01/130123_medellin_innovacion_aw.shtml
Panorama Económico Medellín-Antioquia. Proexport Colombia.
Información general sobre Medellín. Comfenalco Antioquia.

En Medellín se encuentran programas de financiamiento a proyectos emprendedores y empresas nacientes y además recientemente se han implementado programas de apoyo a sectores de alto impacto en etapas de crecimiento.



Ruta N es una corporación creada por la alcaldía de Medellín, UNE y EPM* para promover el desarrollo de negocios innovadores basados en tecnología, que incrementen la competitividad de Medellín.

Capital Crédito Subsidio

Fuente: Elaboración propia.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Londres reconoce entre su principales objetivos de desarrollo la importancia del impulso a un ecosistema de negocios. El enfoque de política pública para el financiamiento de las empresas es fortalecer la capacidad de los actores privados para satisfacer la demanda necesaria.

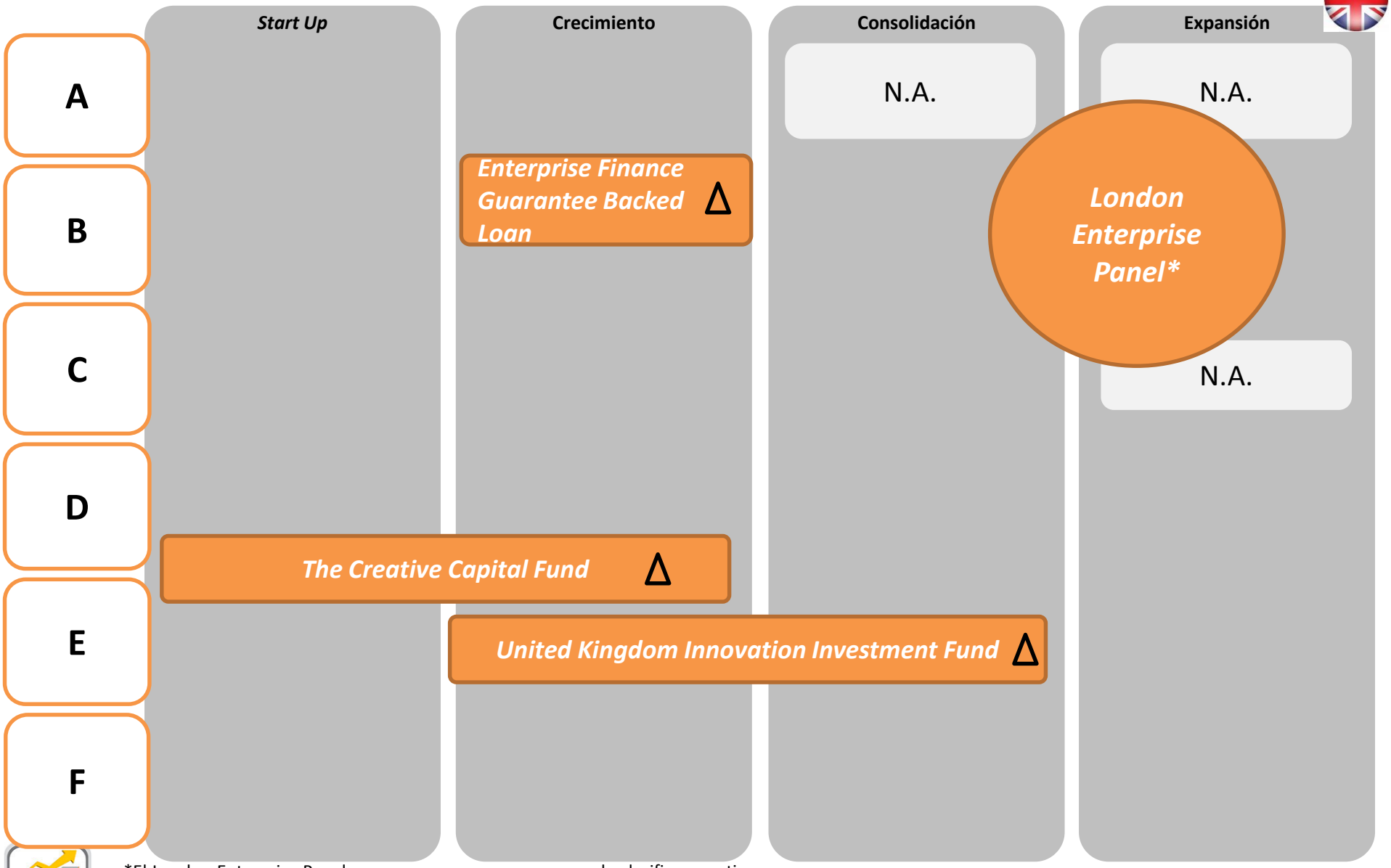
- Londres es uno de los principales centros financieros del mundo. La economía del área metropolitana de Londres, la mayor en Europa, genera aproximadamente 30% del Producto Interno Bruto del Reino Unido.
- **Entre los cinco principales objetivos del actual gobierno de Londres está: asegurarse que Londres tenga el ambiente de negocios más competitivo del mundo.**
- La asamblea que gobierna la Autoridad del Gran Londres está compuesta por 12 miembros del partido laborista (centro-izquierda), 9 miembros del partido conservador (centro-derecha), 2 demócratas liberales (centro-izquierda) y 2 del partido verde (centro-izquierda).
- El actual alcalde de Londres es Boris Johnson, quien pertenece al partido conservador, ha ostentado el cargo desde 2008.

El enfoque del gobierno de Londres gobierno es aumentar la capacidad de las actuales fuentes de financiación del sector privado, en lugar de la concesión de subvenciones públicas directas a las empresas.

Fuente:
http://www.london.gov.uk/priorities/business-economy/for-business/finance-growing-your-business#sthash.V5hdxjsL.dpuf
The Mayor's Economic Development Strategy for London: http://www.london.gov.uk/sites/default/files/Economic-Development-Strategy.pdf
"The Economic Positioning of Metropolitan Areas in North Western Europe". The Institute for Urban Planning and Development of the Paris Île-de-France Region. December 2002. Archived from the original on 24 June 2008. Retrieved 27 August 2008.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Los principales recursos de financiamiento para emprendedores de Londres provienen de recursos del Reino Unido. Destaca la colaboración entre autoridades y empresarios locales mediante el London Enterprise Panel para fomentar el ambiente de negocios en la ciudad.



*El London Enterprise Panel no es un programa que se pueda clasificar por tipo o etapa de la empresa ya que funge como un Consejo que asesora a la alcaldía de Londres para toda la política empresarial de la ciudad.

Fuente: Elaboración propia.

Capital Crédito Subsidio

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

El Fondeso podría premiar a sus acreditados cumplidos generando un historial de crédito positivo o condonando alguna mensualidad.

Lección 1

Los programas de crédito premian a los acreditados cumplidos y sancionan a los morosos.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	**Emprende Social**	• En caso de pago puntual existe una bonificación de 50% de una mensualidad. • El crédito puede ser nuevamente otorgado si el beneficiario cumple con los pagos estipulados. • Los apoyos subsecuentes en crédito están condicionados a que el beneficiario cumpla con los pagos estipulados.
	Emprende para Ellas	

Ciudad de México

•El Fondeso no premia la puntualidad ni castiga la morosidad de sus acreditados.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Lección 2

Los créditos son etiquetados para promover ciertos rubros de gasto como inversión.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	Emprende Social	• Las modalidades de los créditos son: avío (capital de trabajo) y refaccionario (activos fijos). • Los beneficiarios deben comprobar el correcto uso del crédito 30 días después de haberlo recibido. Dicha comprobación consiste en presentar las facturas correspondientes a los gastos realizados.
	Emprende Para Ellas	
	Apoyo Financiero Emprende	• Otorga Créditos para iniciar o fortalecer pequeños negocios que les permita la **compra de materia prima, maquinaria, equipo o mobiliario.**
Chicago	***Small Business Loan Program***	• Otorga créditos que financian equipo, capital de trabajo y proyectos de expansión.
	TIF Works Program	Los apoyos sólo pueden ser utilizados para brindar cursos que tengan como objetivo: • Desarrollar y expandir líneas de producción. • Adaptarse a nuevas tecnologías y equipo. • Cumplir con regulaciones de la industria. • Expandirse a nuevos mercados

Ciudad de México

•Los Microcréditos al autoempleo y Créditos a MiPyMEs del Fondeso pueden ser utilizados para cualquier rubro de gasto.

Generar créditos escalonados podría incentivar la puntualidad de los pagos.

Lección 3

La línea de crédito es mayor conforme el acreditado demuestra que puede cumplir con el pago de un crédito menor. Esto permite operar créditos como protección social al mismo tiempo que se incentiva su cumplimiento.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	**Apoyo Financiero Emprendedor**	• El beneficiario puede acceder al Apoyo Financiero Emprende Plus si cumple correctamente con este programa.
	Apoyo Financiero Emprendedor Plus	

Ciudad de México

•Aunque Fondeso puede apoyar con créditos mayores a acreditados que han cumplido con el pago de su préstamo. los niveles de crédito no están claros ni alineados con la puntualidad del pago.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Lección 4

Los créditos van acompañados de educación financiera.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	**Apoyo Financiero Emprende y Apoyo Financiero Emprende Plus**	Una vez aprobado el crédito, el solicitante deberá de asistir a un curso de Inducción General de Emprendedores, que consta de 3 días con un máximo de 3 horas por día.
	Emprende Social y Emprende para Ellas	Los acreditados deberán de tomar un curso (una plática única) de inducción empresarial.

Ciudad de México

•Los Microcréditos al autoempleo y Créditos a MiPyMEs del Fondeso pueden ser utilizados para cualquier rubro de gasto.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Lección 5

Asociaciones público privadas para desarrollar zonas clave o marginadas de la ciudad.

Ciudad	Programa/ esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	**Ciudad Creativa Digital**	• Ciudad Creativa Digital fue constituida como una Asociación Civil. Esta Asociación cuenta con un Consejo en el cual participan: Secretaría de Economía, ProMéxico, Sociedad Hipotecaria Federal, Gobierno de Jalisco, Canieti y el gobierno de Guadalajara.
Chicago	***TIF Works Program***	Los apoyos sólo pueden ser utilizados para brindar cursos que tengan como objetivo: • Desarrollar y expandir líneas de producción. • Adaptarse a nuevas tecnologías y equipo. • Cumplir con regulaciones de la industria. • Expandirse a nuevos mercados
	Chicago Develop-ment Fund	• *Chicago Development Fund* es una organización sin fines de lucro operada por personal del gobierno de Chicago en conjunto con una consultoría privada. • El fondo se financia por medio del *New Markets Tax Credit* (NMTC). El NMTC es un fondo en el cual los indiviudos y empresas que así lo deseen pueden aportar dinero. A cambio del dinero aportado, el inversionista recibe un crédito de 39% en su pago de impuestos durante los próximos siete años.
Londres	***London Enterprise Panel***	• The London Enterprise Panel es la asociación empresarial local para Londres. Sus miembros son parte de la comunidad de negocios de Londres y las autoridades locales.

Ciudad de México

•Las delegaciones no tienen coordinación con la Sedeco, inhibiendo alianzas que promuevan el desarrollo de zonas marginadas.

La Sedeco podría apalancar proyectos con externalidades positivas a través del Fondeso.

Lección 6

Apoyar proyectos con externalidades positivas para corredores industriales a través de donaciones, fondos para AC o compañías sin fines de lucro que promuevan su mejora.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Chicago	***Local Industrial Retention Initiative***	• Otorga fondos a compañías sin fines de lucro que promueven la expansión y la mejora de los corredores industriales de la ciudad. Estas compañías deben identificar las necesidades de su corredor industrial e impulsar iniciativas y que promuevan condiciones más favorables para las empresas ahí instaladas.
	Chicago Development Fund	• *Chicago Development Fund* es una organización sin fines de lucro operada por personal del gobierno de Chicago en conjunto con una consultoría privada. • Este fondo provee capital y crédito a proyectos y negocios ubicados en zonas de bajos ingresos de la ciudad, financiando hasta el 20% de los proyectos.

Ciudad de México

•Hoy en día el Fondeso no apoya el desarrollo de conglomerados empresariales.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

El Fondeso podría reconsiderar mantener el apoyo de garantías.

Lección 7

Apalancar la línea de crédito comercial que los bancos ofrecen a MiPyMEs para que éstas logre obtener una mayor línea de crédito.

Ciudad	Programa/esquema	¿Cómo funciona?
Chicago	***Small Business Loan Program***	• Por cada dólar que un banco presta, la Oficina de Tesorería presta dos.
Estados Unidos	***7a Loan del SBA***	• Cobra entre 4 y 7% más a los créditos garantizados. Por lo tanto, sólo lo solicitan las empresas que realmente lo necesitan. Las demás pueden tomar el crédito a valor del mercado.

Ciudad de México

•El Fondeso tiene el fondo de garantías pero termina beneficiando al banco y no a la MiPyME.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Lección 8

El gobierno incentiva la inversión de capital de riesgo a través de apalancar la creación de un fondo privado con recursos públicos.

Ciudad	Programa/ esquema	¿Cómo funciona?
Medellín	***Fondo de Capital Semilla (Velum Ventures)***	Otorga fondos a compañías sin fines de lucro que promueven la expansión y la mejora de los corredores industriales de la ciudad. Estas compañías deben identificar las necesidades de su corredor industrial e impulsar iniciativas y que promuevan condiciones más favorables para las empresas ahí instaladas.
	Fondo Capital Medellín	• *Chicago Development Fund* es una organización sin fines de lucro operada por personal del gobierno de Chicago en conjunto con una consultoría privada. • Este fondo provee capital y crédito a proyectos y negocios ubicados en zonas de bajos ingresos de la ciudad, financiando hasta el 20% de los proyectos.
Londres	**Creative Capital Fund**	• El Fondo opera como un fondo de emparejamiento, es decir, a cada £1 invertida por el CCF le debe corresponder al menos £1 en renta variable de inversionistas privados, en los mismos términos. El Fondo provee inversión en capital semilla y apoyo en negocios.
	United Kingdom Innovation Investment Fund	• Fondo de capital de riesgo que invierte indirectamente en empresas de innovación. Cuenta con dos fondos intermediarios que gestionan los recursos y la evalúan de los prospectos de inversión. • La experiencia de los administradores de los fondos ha generado confianza entre los inversionistas.

Ciudad de México

•La Ciudad de México no cuenta con apoyos de capital para el sector empresarial.

El Fondeso podría etiquetar los distintos créditos y diferenciar apoyos de protección social (emergencia) de los de apoyo empresarial.

Lección 9

Los programas están articulados para cubrir las etapas de desarrollo de las empresas e incentivar su crecimiento conforme a su desempeño en cada programa.

Lección 10

Generar créditos con perfiles específicos permite acercarse más a la población objetivo y colocar mejor los créditos.

Ciudad	Programa/ esquema	¿Cómo funciona?
Medellín	**Concurso Capital Semilla**	• Cada una de las 100 ideas seleccionadas será premiada con $7.500.000 (USD $3,900 aprox.), asesoría especializada y acompañamiento en la creación y puesta en marcha de la empresa por parte del Parque del Emprendimiento, una incubadora de la Alcaldía de Medellín en convenio con la Universidad de Antioquia.
	Concurso Planes de Negocio	• Con una idea innovadora para crear su propia empresa se puede participar en el Concurso de Planes de Negocio – Cultura E. Con sólo participar se recibe asesoría, evaluación y otros beneficios gratuitos por parte de la Alcaldía de Medellín. • Al finalizar el concurso los 20 Planes de Negocio seleccionados serán premiados hasta con 32 millones de pesos colombianos representados en acompañamiento, gestión y recursos para el prototipo.
	Crédito Banco de los pobres	• Cuenta con cinco líneas de crédito: para egresados de educación superior, para micro empresas, para empresas rurales y agropecuarias, para grupos solidarios y de emergencia.

Ciudad de México

•El Fondeso no articula loss apoyos por distintos perfiles de beneficiarios.

El Fondeso podría apoyar proyectos innovadores en sectores estratégicos.

Lección 11

Los apoyos a la innovación se llevan a cabo por fases para reducir el riesgo al gobierno al tiempo que se incentiva la inversión privada en innovación.

Ciudad	Programa/ esquema	¿Cómo funciona?
Medellín	**Programa INNGENIO**	El programa se compone de dos etapas. • Fase 1 – Transferencia de Conocimiento: Con una duración de 2 meses las 12 empresas seleccionadas participan en talleres para la transferencia de conocimiento en la metodología de desarrollo de producto. • Fase 2 – Desarrollo del producto: Las 6 empresas finalistas aplican el conocimiento adquirido sobre la metodología para el diseño y construcción del prototipo o modelo para hacer sus respectivas pruebas funcionales y validación de mercado con clientes potenciales.

Ciudad de México

•Aunque la Ciudad opera los Programas de Estímulos a la Innovación, éstos no están diseñados en fases de apoyo.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Lección 12

Algunos programas cuentan con esquemas de seguimiento periódico para medir el impacto de los apoyos y asegurar su uso.

Ciudad	Programa/ esquema	¿Cómo funciona?
Guadalajara	**Emprende social y Emprende para Ellas**	• Los beneficiarios deben comprobar el correcto uso del crédito 30 días después de haberlo recibido. Dicha comprobación consiste en presentar las facturas correspondientes a los gastos realizados.
Medellín	**Programa INNGENIO**	• Ruta N hará seguimiento periódico en el avance de los trabajos relacionados con la ejecución del proyecto y estos avances condicionan los desembolsos futuros de recursos destinados para los beneficiarios que han sido elegidos para el desarrollo de bienes, productos o procesos.
Chicago	***TIF Works Program***	• Comprometerse a monitorear y mostrar resultados de los entrenamientos.

Ciudad de México

•El Fondeso no cuenta con seguimiento sobre los apoyos que reciben sus acreditados de otras dependencias de la Ciudad de México.

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Contenido.

1. Plan de trabajo
2. Entorno global
3. Contexto de las mejores prácticas internacionales
4. Análisis de mejores prácticas internacionales
   a) Guadalajara
   b) Chicago
   c) Medellín
   d) Londres
5. Lecciones para la Ciudad de México
6. Anexos

Este documento es confidencial y está autorizado su uso exclusivamente para el cliente al que está dirigido. Cualquier copia, reproducción o distribución sin la autorización de la Secretaría de Desarrollo Económico del DF o de C230 Consultores, S.C. está estrictamente prohibida.

Anexo I:
Programas de Guadalajara

Emprende Social es el programa que otorga créditos de menor monto. Su población objetivo son grupos vulnerables como jefas de familia, jóvenes, personas con discapacidad y adultos mayores.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Emprende Social	• Jefas de familia • Jóvenes • Personas con discapacidad • Adultos mayores • Personas en situación de vulnerabilidad	De $3,000 a $10,000.	Se entregaron 38 créditos durante el primer semestre de 2013.

¿Cómo funciona?	Otorga financiamientos a la población más vulnerable de la ciudad. Cuenta con un presupuesto anual de $2.4 millones. Las modalidades de los créditos son: avío (capital de trabajo) y refaccionario (activos fijos).
¿Quién lo opera?	El Fideicomiso Fondo Guadalajara de Fomento Empresarial, el cual depende del ayuntamiento de Guadalajara por medio de la Dirección de Desarrollo de Emprendedores.
Incentivos clave	• Ofrece un interés de 1% mensual y un plazo de 6 a 12 meses para pagar. • Cobra una comisión de apertura de 2%. • En caso de pago puntual existe una bonificación de 50% de una mensualidad. • El crédito puede ser nuevamente otorgado si el beneficiario cumple con los pagos estipulados.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Acceso a Créditos", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/contenido/acceso-cr-ditos
Ayuntamiento de Guadalajara, "Programas Sociales", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia/programas-sociales/promocion-economica
Ayuntamiento de Guadalajara, "Reglas de Operación. Fideicomiso Fondo de Guadalajara de Fomento Empresarial", (Ayuntamiento de Guadalajara : 23 de junio de 2013).
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

A pesar de ser un programa de carácter social, es necesario presentar un aval y no tener deudas en el buró de crédito.

Esquemas de divulgación

- Internet: http://portal.guadalajara.gob.mx/contenido/acceso-cr-ditos
- Teléfono: (33) 12018500

Requisitos para ser beneficiario

1. Solicitud de crédito
2. Identificación oficial
3. Acta de nacimiento
4. Permiso Municipal
5. Comprobante de domicilio
6. Dos referencias personales
7. Consulta en Buró de Crédito
8. Aval
9. Asistir a cursos de capacitación

Todos los proyectos **deben ser aprobados por el Subcomité de crédito.**

Seguimiento / Evaluación

- Durante el primer semestre de 2013, sólo se otorgaron 38 de los 120 créditos que se habían presupuestado.
- Los beneficiarios deben comprobar el correcto uso del crédito 30 días después de haberlo recibido. Dicha comprobación consiste en presentar las facturas correspondientes a los gastos realizados.

Evaluaciones externas/ Observa-ciones

- No se encontraron.

Fuentes:

Ayuntamiento de Guadalajara, "Acceso a Créditos", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/contenido/acceso-cr-ditos
Ayuntamiento de Guadalajara, "Programas Sociales", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia/programas-sociales/promocion-economica
Ayuntamiento de Guadalajara, "Reglas de Operación. Fideicomiso Fondo de Guadalajara de Fomento Empresarial", (Ayuntamiento de Guadalajara : 23 de junio de 2013).
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

Emprende para Ellas es un programa de créditos enfocado específicamente en mujeres que cuentan con un negocio o que desean arrancarlo.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Emprende para Ellas	Mujeres emprendedoras que tengan su negocio dentro de Guadalajara.	De $10,000 a $80,000.	• Se entregaron 116 créditos durante el primer semestre de 2013. • La meta es entregar 552 créditos este año.

¿Cómo funciona?	Otorga créditos para la creación de nuevos negocios y apoyo al crecimiento de los negocios establecidos. Cuenta con un presupuesto anual de $13.8 millones. Las modalidades de los créditos son: avío (capital de trabajo) y refaccionario (activos fijos).
¿Quién lo opera?	El Fideicomiso Fondo Guadalajara de Fomento Empresarial, el cual depende del ayuntamiento de Guadalajara por medio de la Dirección de Desarrollo de Emprendedores.
Incentivos clave	• Ofrece un interés de 1% mensual y un plazo de 6 a 36 meses para pagar. • Cobra una comisión de apertura de 2%. • En caso de pago puntual existe una bonificación de hasta 50% de una mensualidad. • El crédito puede ser nuevamente otorgado si el beneficiario cumple con los pagos estipulados.

Fuentes:

Ayuntamiento de Guadalajara, "Programa Municipal de Apoyo a Emprendedores…", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/programa-municipal-de-apoyo-emprendedores-que-con-sus-creaciones-o-innovaciones-generen-nuevos-emp-0

Ayuntamiento de Guadalajara, "Programas Sociales", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia/programas-sociales/promocion-economica

Ayuntamiento de Guadalajara, "Reglas de Operación. Fideicomiso Fondo de Guadalajara de Fomento Empresarial", (Ayuntamiento de Guadalajara : 23 de junio de 2013).

Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

Las beneficiarias de este programa deben comprobar que el crédito ha sido utilizado conforme a lo estipulado.

Esquemas de divulgación

- Internet: http://portal.guadalajara.gob.mx/programa-municipal-de-apoyo-emprendedores-que-con-sus-creaciones-o-innovaciones-generen-nuevos-emp-0
- Teléfono: (33) 12018500

Requisitos para ser beneficiario

1. Solicitud de crédito
2. Identificación oficial
3. Acta de nacimiento
4. Permiso Municipal
5. Comprobante de domicilio
6. Dos referencias personales
7. Consulta en Buró de Crédito
8. Cotización de bienes a comprar
9. Aval
10. Relación patrimonial
11. Asistir a cursos de capacitación

Todos los proyectos **deben ser aprobados por el Subcomité de crédito.**

Seguimiento / Evaluación

- Durante el primer semestre de 2013, sólo se otorgaron 116 de los 276 créditos que se habían presupuestado.
- Los beneficiarios deben comprobar el correcto uso del crédito 30 días después de haberlo recibido. Dicha comprobación consiste en presentar las facturas correspondientes a los gastos realizados.

Evaluaciones externas/ Observa-ciones

- No se encontraron.

Fuentes:

Ayuntamiento de Guadalajara, "Programa Municipal de Apoyo a Emprendedores…", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/programa-municipal-de-apoyo-emprendedores-que-con-sus-creaciones-o-innovaciones-generen-nuevos-emp-0
Ayuntamiento de Guadalajara, "Programas Sociales", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/transparencia/programas-sociales/promocion-economica
Ayuntamiento de Guadalajara, "Reglas de Operación. Fideicomiso Fondo de Guadalajara de Fomento Empresarial", (Ayuntamiento de Guadalajara : 23 de junio de 2013).
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

El programa Apoyo Financiero Emprende otorga micro créditos a MiPyMEs que deseen adquirir materia prima, maquinaria o equipo de trabajo.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Apoyo Financiero Emprende	No se especifica	De $5,000 a $30,000	No se especifica

¿Cómo funciona?	Otorga Créditos para iniciar o fortalecer pequeños negocios que les permita la **compra de materia prima, maquinaria, equipo o mobiliario**, siempre y cuando estén establecidos en la ciudad de Guadalajara.
¿Quién lo opera?	El ayuntamiento de Guadalajara por medio de la Dirección de Desarrollo de Emprendedores.
Incentivos clave	• Los trámite no tienen costo. • Los intereses de los créditos son del 1.2 % mensual sobre saldos insolutos, sobre el monto del crédito. • Los plazos de pago son de 6, 12, 18 o 24 meses. • El beneficiario puede acceder al Apoyo Financiero Emprende Plus si cumple correctamente con este programa.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Apoyo Financiero Emprende", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-0
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

El crédito otorgado es acompañado de un curso de inducción para emprendedores.

Esquemas de divulgación	• Internet: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-0 • Teléfono: 1201 - 8500 ext. 8504 y 8512
Requisitos para ser beneficiario	1. Asistir a una plática informativa 2. Solicitud de Crédito 3. Relación patrimonial 4. Formato de autorización para solicitar informe de reporte de crédito 5. Comprobante de domicilio 6. Identificación oficial 7. Licencia o permiso municipal 8. Un aval
Seguimiento / Evaluación	Una vez aprobado el crédito, el solicitante deberá de asistir a un **curso de Inducción General de Emprendedores**, que consta de 3 días con un máximo de 3 horas por día.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Apoyo Financiero Emprende", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-0
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

Reto Zapopan es una iniciativa del gobierno municipal que busca posicionar a Zapopan como uno de los municipios con mayores proyectos de innovación en el país.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Reto Zapopan	Cualquier empresa innovadora de reciente creación.	$50 millones de pesos destinados a apoyar los proyectos seleccionados.	Se registraron 1,198 proyectos y finalmente se apoyaron 110.

¿Cómo funciona?	El proyecto consiste en desarrollar un centro de negocios, el cual pertenezca al municipio de Zapopan. Ahí se brindarán todas las herramientas necesarias para que los proyectos emprendedores seleccionados tengan facilidades de desarrollo a través de asistencia legal, financiera y mentorías por parte de empresas y universidades.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Zapopan.
Incentivos clave	• El proyecto tiene una alianza con la aceleradora MassChallenge de Boston. • Absorbe los gastos fijos de los proyectos (oficinas, asistentes, internet, teléfono, etc.)

Fuentes:
Gobierno Municipal de Zapopan, "Reto Zapopan", disponible en: http://retozapopan.com/
Thamara Villaseñor, "Inauguran Emprendedores Oficinas de Reto Zapopan" en Informador.com.mx, disponible en: http://www.informador.com.mx/jalisco/2013/472747/6/inauguran-emprendedores-oficinas-de-reto-zapopan.htm
Gobierno Municipal de Zapopan, "Informe de Acciones. Acciones Febrero-Marzo 2013", (Zapopan : 2013).

En la primera edición de Reto Zapopan fueron seleccionados 100 proyectos. Se busca que estos proyectos se conviertan en empresas generadoras de empleos.

Esquemas de divulgación	• Internet • Redes sociales
Requisitos para ser beneficiario	• Presentar un proyecto innovador y ser seleccionado.
Seguimiento / Evaluación	• En la primera convocatoria se esperaban alrededor de 400 proyectos y se recibieron casi 2,000. • Se espera que los 100 proyectos seleccionados se conviertan en empresas. Los proyectos comenzaron a trabajar en julio de 2013, aún no se observan resultados.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuentes:
Gobierno Municipal de Zapopan, "Reto Zapopan", disponible en: http://retozapopan.com/
Thamara Villaseñor, "Inauguran Emprendedores Oficinas de Reto Zapopan" en Informador.com.mx, disponible en: http://www.informador.com.mx/jalisco/2013/472747/6/inauguran-emprendedores-oficinas-de-reto-zapopan.htm
Gobierno Municipal de Zapopan, "Informe de Acciones. Acciones Febrero-Marzo 2013", (Zapopan : 2013).

Apoyo Financiero Emprende Plus otorga montos de crédito más altos y ofrece plazos más amplios para pagarlos.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Apoyo Financiero Emprende Plus	No se especifica.	De $30,000 a $100,000.	No se especifica.

¿Cómo funciona?	Otorga créditos para iniciar o fortalecer pequeños negocios que les permita la **compra de materia prima, maquinaria, equipo o mobiliario**, siempre y cuando estén establecidos en la ciudad de Guadalajara.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Guadalajara por medio de la Dirección de Desarrollo de Emprendedores.
Incentivos clave	• El beneficiario debe aportar el 40% de lo solicitado. • Los plazos de pago son de hasta 36 meses. • Los intereses de los créditos son del 1.2 % mensual sobre saldos insolutos, sobre el monto del crédito.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Apoyo Financiero Emprende Plus", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-plus-0
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

Antes de otorgar el crédito, se brinda una plática informativa a los beneficiarios potenciales del programa.

Esquemas de divulgación	• Internet: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-plus-0 • Teléfono: 1201 - 8500 ext. 8504 y 8512
Requisitos para ser beneficiario	1. Asistir a una plática informativa 2. Solicitud de Crédito 3. Relación patrimonial 4. Formato de autorización para solicitar informe de reporte de crédito 5. Comprobante de domicilio 6. Identificación oficial 7. Licencia o permiso municipal 8. Un aval
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Apoyo Financiero Emprende Plus", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/apoyo-financiero-emprende-plus-0
Ayuntamiento de Guadalajara, "POA por Dependencia 2013", (Ayuntamiento de Guadalajara : 2 de julio de 2013).

La Incubadora de Diseño de Software de Guadalajara impulsa la creación de empresas de tecnología en la ciudad. En dos años ha apoyado a 28 empresas, 23 de ellas siguen en operación.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Incubadora de Diseño de Software de Guadalajara	• Desarrolladores de Software. • Proyectos de TIC.	No aplica.	De 2011 a la fecha se han incubado 28 empresas.

¿Cómo funciona?	Impulsa el talento local de emprendedores tecnológicos ofreciendo un programa de incubación para empresas o proyectos relacionados con el software.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Guadalajara por medio del Área de Proyectos Tecnológicos.
Incentivos clave	• El proceso de incubación tiene una duración de 9 a 12 meses y no tiene costo para los emprendedores.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Incubadora de Diseño de Software de Guadalajara", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/incubadora-de-dise-o-de-software-de-guadalajara-0
Incusoft, "Solicitud para el reconocimiento ante el INADEM, como incubadora de empresas de alto impacto".

Este año el modelo de trabajo utilizado por la Incubadora de Diseño de Software de Guadalajara recibió la certificación como "incubadora básica" por parte del INADEM.

Esquemas de divulgación	• Internet • Pláticas, talleres de negocios y participación en ferias y exposiciones. • Teléfono: 12048536
Requisitos para ser beneficiario	• Se debe llenar un formato de solicitud y un Comité Interno decide si el proyecto entra a la fase de pre-incubación. • Posteriormente, un Comité Externo (compuesto por representantes del sector empresarial, el sector gubernamental y especialistas técnicos) selecciona a los proyectos que serán incubados.
Seguimiento / Evaluación	• Los egresados de la incubadora reciben un seguimiento de 18 a 24 meses. Durante este seguimiento se detectan áreas de oportunidad y se ofrece asesoría y consultoría. • Actualmente siguen operando 23 de las 28 empresas incubadas.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• En 2013 obtuvo la **certificación del INADEM** como incubadora básica.

Fuentes:
Ayuntamiento de Guadalajara, "Incubadora de Diseño de Software de Guadalajara", disponible en: http://portal.guadalajara.gob.mx/tramites/incubadora-de-dise-o-de-software-de-guadalajara-0
Incusoft, "Solicitud para el reconocimiento ante el INADEM, como incubadora de empresas de alto impacto".

El proyecto de Ciudad Creativa Digital es una alianza entre el sector público y privado que busca hacer de Guadalajara la ciudad más importante de América Latina en industrias creativas.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Ciudad Creativa Digital	Industrias creativas (televisión, cine, publicidad, videojuegos, animación digital, multimedia, etc.)	Inversión estimada de $10 mil millones USD en los próximos 15 años.	Se espera generar más de 20 mil empleos.

¿Cómo funciona?

Es un proyecto que busca remodelar zonas clave de la ciudad para convertirlas en la sede de la producción digital (televisión, cine, publicidad, videojuegos, animación digital, multimedia, interactivos y *e-learning*).

¿Quién lo opera?

Ciudad Creativa Digital fue constituida como una Asociación Civil. Esta Asociación cuenta con un Consejo en el cual participan: Secretaría de Economía, ProMéxico, Sociedad Hipotecaria Federal, Gobierno de Jalisco, Canieti y el gobierno de Guadalajara.

Incentivos clave

- El gobierno de Jalisco ya aportó $100 millones de pesos.
- Ya existe un compromiso de inversión por parte del gobierno federal y de empresas internacionales como Sony Entertainment, Nintendo, Toshiba, Dreamworks y Disney.

Fuentes:
Zona Guadalajara, "Ciudad Creativa Digital", disponible en: http://zonaguadalajara.com/ciudad-creativa-digital/
Lorenza Martínez, "Identificación de Vocaciones y Equipamientos Específicos en DUIS", (Secretaría de Economía, Subsecretaría de Industria y Comercio : 2012).

Este proyecto destaca por la participación de todos los niveles de gobierno y por el desarrollo integral de la ciudad. (Información pendiente para entrevista).

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• No aplica
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones[1]	• La CCD es un proyecto que aprovecha capacidad locales y vocaciones regionales para crear un desarrollo económico, ambiental y urbano sostenible. • El proyecto **vincula esfuerzos de los tres órdenes de gobierno y del sector privado** para detonar el desarrollo de un sector estratégico de la ciudad.

Fuentes:
(1) Lorenza Martínez, "Identificación de Vocaciones y Equipamientos Específicos en DUIS", (Secretaría de Economía, Subsecretaría de Industria y Comercio : 2012).

Anexo II:
Programas de Chicago

El programa *Industrial Development Revenue Bonds* ofrece incentivos fiscales para las empresas de manufactura que buscan crecimiento financiado por medio de bonos.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Industrial Development Revenue Bonds	Compañías de manufactura.	Hasta $10 millones USD.	No se especifica

¿Cómo funciona?	Las compañías pueden emitir **bonos a través del gobierno para financiar deuda** relacionada a compra de activos fijos como tierra, inmuebles o equipo. El gobierno de la ciudad exenta de impuestos este tipo de bonos.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Chicago.
Incentivos clave	• Este programa puede financiar el total del costo del proyecto.

Fuentes:
City of Chicago, "Chicago Industrial Development Revenue Bonds", disponible en: http://www.worldbusinesschicago.com/site-selector/chicago-industrial-development-revenue-bonds-idbs
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

Industrial Development Revenue Bonds (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• (Información pendiente para entrevista)
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuentes:
City of Chicago, "Chicago Industrial Development Revenue Bonds", disponible en: http://www.worldbusinesschicago.com/site-selector/chicago-industrial-development-revenue-bonds-idbs
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

El programa *Local Industrial Retention Initiative* apoya proyectos que impulsen el ecosistema de los principales corredores industriales de la ciudad.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Local Industrial Retention Initiative	Compañías sin fines de lucro que representen intereses de un sector.	Depende del proyecto.	Actualmente existen 17 proyectos. En total, los proyectos han beneficiado a más de 2,500 compañías en la ciudad.

¿Cómo funciona?	Otorga fondos a compañías sin fines de lucro que promueven la expansión y la mejora de los corredores industriales de la ciudad. Estas compañías deben identificar las necesidades de su corredor industrial e impulsar iniciativas y que promuevan condiciones más favorables para las empresas ahí instaladas.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Chicago.
Incentivos clave	• No se identificó ningún incentivo clave.

Fuentes:
City of Chicago, "Local Industrial Rention Initiative Councils", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/supp_info/local_industrialretentioninitiativeliricouncils.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

Local Industrial Retention Initiative (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• Internet: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/supp_info/local_industrialretentioninitiativeliricouncils.html
Requisitos para ser beneficiario	• (Información pendiente para entrevista)
Seguimiento / Evaluación	• En total, los proyectos han beneficiado a más de 2,500 compañías en la ciudad.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
City of Chicago, "Local Industrial Rention Initiative Councils", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/supp_info/local_industrialretentioninitiativeliricouncils.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

El programa *Small Business Loan Program* inyecta capital público y privado a PyMEs que se encuentran en etapas tempranas de crecimiento.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Small Business Loan Program	Negocios con menos de tres años de operación y con ventas menores a $2 millones USD.	Hasta $250,000 USD.	No se especifica.

¿Cómo funciona?	Otorga créditos que financian equipo, capital de trabajo y proyectos de expansión. La inversión la hacen de manera conjunta la Oficina de Tesorería y los inversionistas privados (bancos).
¿Quién lo opera?	La Oficina de Tesorería de la ciudad de Chicago.
Incentivos clave	• Por cada dólar que un banco presta, la Oficina de Tesorería presta dos.

Fuentes:
Office of the City Treasurer, "Small Business Loan Program".

Small Business Loan Program (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• Negocios establecidos en Chicago con menos de tres años de operación y con ventas menores a $2 millones USD.
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
Office of the City Treasurer, "Small Business Loan Program".

El *Small Business Development Loan Fund Program* otorga créditos a PyMEs que no pueden acceder a la banca comercial.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Small Business Loan Fund Program	Negocios en etapa de arranque o que ya están operando y que no pueden conseguir un crédito en la banca comercial debido a la falta de historial crediticio o de garantía.	De $2mil USD. a $50 mil USD.	No se especifica.

¿Cómo funciona?	Otorga micro créditos a PyME **que no pueden acceder a la banca comercial debido a la falta de historial crediticio o de garantía**.
¿Quién lo opera?	La Oficina de Tesorería de la ciudad de Chicago. Sin embargo, los créditos se otorgan por medio de seis micro financieras privadas.
Incentivos clave	• No se identificó ningún incentivo clave.

Fuentes:
The Office of the City Treasurer, "Small Business Loan Fund Program", disponible en: http://www.chicagocitytreasurer.com/small-business-entrepreneurs/small-business-loan-programs/small-business-development-loan-program/
The Office of the City Treasurer, "Fondo de Préstamos para el desarrollo de Negocios Pequeños", (Chicago).

Small Business Development Loan Fund Program (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• Internet: http://www.chicagocitytreasurer.com/small-business-entrepreneurs/small-business-loan-programs/small-business-development-loan-program/ • Teléfono: (312) 744-3356
Requisitos para ser beneficiario	1. Preparar un plan de negocios. 2. Contactar al personal de Office of the City Treasurer para que revise el plan de negocios y decida si otorga el crédito o no.
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
The Office of the City Treasurer, "Small Business Loan Fund Program", disponible en: http://www.chicagocitytreasurer.com/small-business-entrepreneurs/small-business-loan-programs/small-business-development-loan-program/
The Office of the City Treasurer, "Fondo de Préstamos para el desarrollo de Negocios Pequeños", (Chicago).

El esquema de *Tax Increment Financing* financía inversiones en zonas marginadas. La recuperación de estos proyectos se da por medio de impuestos recaudados en años subsecuentes.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Tax Increment Financing	Zonas Marginadas que cuenten con potencial para desarrollarse.	Varía dependiendo del proyecto. Los más grandes son de más de $50 millones USD.	No se específica.

¿Cómo funciona?	Financia **obras de desarrollo públicas** (de cualquier nivel de gobierno) o privadas en zonas marginadas. El presupuesto utilizado en estas obras debe ser compensado en el futuro por medio de impuestos. La lógica que sigue este programa es que al invertir en el desarrollo de una zona, ésta mejorará y elevará el precio de los bienes raíces, lo cual traerá como consecuencia una **mayor recaudación de impuestos**, tanto por concepto de propiedad (predial) como por ventas que generen las empresas apoyadas.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Chicago.
Incentivos clave	• Cada proyecto se negocia de manera diferente. **El riesgo puede ser llevado por el gobierno o por las compañías privadas** que desarrollan los proyectos.

Fuentes:
City of Chicago, "Tax Increment Financing", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/provdrs/tif.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

A pesar de ser un esquema popular de financiamiento, el *Tax Increment Financing* ha recibido diversas críticas tanto en Chicago como en otras ciudades de Estados Unidos y el mundo.

Esquemas de divulgación	• Internet: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/provdrs/tif.html
Requisitos para ser beneficiario	• Pertenecer a una zona catalogada como TIF *(Tax Increment Fund).*
Seguimiento / Evaluación	Entre 1984 y 1997, los proyectos de Chicago financiados bajo el esquema TIF generaron: • 1,100 unidades habitacionales. • $443 millones USD en inversión (61% pública y 39% privada). • Retención de 22,000 plazas laborales y creación de 6,400. • Un incremento en la recaudación de impuestos de $271 millones USD.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• Una de las principales críticas ante este esquema es que se favorece a privados con contratos asignados de manera discrecional. • El crecimiento de una zona genera más demanda por servicios. Sin embargo, si los impuestos son usados para pagar la deuda del proyecto de desarrollo, no hay dinero suficiente para cubrir los servicios que la nueva población requiere. • Las inversiones de privados que se hacen en las zonas TIF son inversiones que de cualquier forma se hubieran hecho en la ciudad pero en otras zonas. El sistema TIF sólo desplaza las inversiones.

Fuentes:
City of Chicago, "Tax Increment Financing", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/provdrs/tif.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

El *TIF Works Program* utiliza el modelo de *Tax Increment Fund* para financiar capacitación en empresas ubicadas en zonas marginadas.

Programa	Población objetivo	Monto	Beneficiarios
TIF Works Program	Empresas ubicadas dentro de un distrito catalogado como zona TIF.	De 2008 a la fecha la inversión total ha sido de $4.3 millones USD.	De 2008 a la fecha han beneficiado a 84 empresas y 3,295 empleados.

¿Cómo funciona?	Es una versión del modelo TIF que **financia cursos y entrenamientos** para incrementar la productividad de las empresas ubicadas en zonas TIF.
¿Quién lo opera?	El gobierno de Chicago.
Incentivos clave	Los apoyos sólo pueden ser utilizados para brindar cursos que tengan como objetivo: • Desarrollar y expandir líneas de producción. • Adaptarse a nuevas tecnologías y equipo. • Cumplir con regulaciones de la industria. • Expandirse a nuevos mercados.

Fuentes:
City of Chicago, "TIF Works Program", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/supp_info/tifworks_program.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

TIF Works Program (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• Pertenecer a una zona catalogada como TIF *(Tax Increment Fund).* • Comprometerse a monitorear y mostrar resultados de los entrenamientos.
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
City of Chicago, "TIF Works Program", disponible en: http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/supp_info/tifworks_program.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

El programa *Small Business Improvement Fund* apoya proyectos de infraestructura basándose en el esquema de *Tax Increment Fund.*

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Small Business Improvement Fund	PyMEs ubicadas dentro de los distritos TIF.	Hasta $150 mil USD.	

¿Cómo funciona?	Utiliza el método TIF para **financiar la remodelación** de locales y edificios industriales.
¿Quién lo opera?	La Oficina de Tesorería de la ciudad de Chicago.
Incentivos clave	• La obra tiene que ser financiada por la empresa beneficiada, una vez que la obra está terminada, el gobierno de Chicago reembolsa el monto acordado. • El monto otorgado por el gobierno puede cubrir hasta el 75% del costo del proyecto.

Fuentes:
City of Chicago, "Small Business Improvement Fund", disponible en:
http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/provdrs/ec_dev/svcs/apply_for_a_smallbusinessimprovementfundgrant.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

Las empresas beneficiadas están obligadas a dar monitoreo a los resultados de sus capacitaciones y a compartirlos con la Oficina de Tesorería de Chicago.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• Pertenecer a una zona catalogada como TIF *(Tax Increment Fund)*. • Justificar que el entrenamiento hará a la empresa más competitiva. • Comprometerse a monitorear y mostrar resultados de los entrenamientos.
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
City of Chicago, "Small Business Improvement Fund", disponible en:
http://www.cityofchicago.org/city/en/depts/dcd/provdrs/ec_dev/svcs/apply_for_a_smallbusinessimprovementfundgrant.html
City of Chicago, "Chicago Sustainable Industries", (*City of Chicago* : Marzo de 2011).

Chicago Development Fund es una organización sin fines de lucro que utiliza incentivos fiscales para fomentar la inversión privada en zonas marginadas.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Chicago Development Fund	Proyectos y negocios ubicados en zonas de bajo ingreso de la ciudad. Se apoyan principalmente proyectos de medio ambiente y salud.	De 2006 a la fecha el fondo ha recibido $238 millones USD.	De 2006 a la fecha se han beneficiado doce proyectos.

¿Cómo funciona?

Este fondo provee capital y crédito a proyectos y negocios ubicados en zonas de bajos ingresos de la ciudad, financiando hasta el 20% de los proyectos.

¿Quién lo opera?

Chicago Development Fund es una **organización sin fines de lucro** operada por personal del gobierno de Chicago en conjunto con una consultoría privada.

Incentivos clave

- El fondo **se financia por medio del *New Markets Tax Credit*** (NMTC). El NMTC es un fondo en el cual los individuos y empresas que así lo deseen pueden aportar dinero. A cambio del dinero aportado, el inversionista recibe un crédito de 39% en su pago de impuestos durante los próximos siete años.
- Este esquema compensa el alto riesgo de invertir en zonas marginadas.

Fuentes:
Chicago Development Fund, *"Chicago Development Fund"*, disponible en: http://chicagodevelopmentfund.org/
City of Chicago, *"Chicago Development Fund. Application for New Markets Tax Credits"*, (Chicago).

Chicago Development Fund (Información pendiente para entrevista)

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• (Información pendiente para entrevista)
Seguimiento / Evaluación	• Hasta la fecha se calcula que se ha impactado en 942 empleos (conservación o generación de las plazas).
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuentes:
Chicago Development Fund, "Chicago Development Fund", disponible en: http://chicagodevelopmentfund.org/
City of Chicago, "Chicago Development Fund. Application for New Markets Tax Credits", (Chicago).

Anexo III:
Programas de Medellín

Ruta N es una corporación creada por la alcaldía de Medellín, UNE* y EPM* para promover el desarrollo de negocios innovadores basados en tecnología, que incrementen la competitividad de Medellín.

- Ruta N gestiona políticas públicas relacionadas con ciencia, innovación y tecnología.
- Actualmente Medellín cuenta con *clusters* de la industria textil, diseño y moda, construcción, servicios de medicina, TIC y energía eléctrica. Estas industrias son especialmente apoyadas por Ruta N y por el gobierno de Medellín por medio de incentivos fiscales.
- Ruta N cuenta con un parque industrial y un fondo de inversión para potenciar el desarrollo de empresas nacionales y extranjeras.
- Busca transformar a Medellín por medio de cinco dimensiones:
  - Urbana: desarrollo inmobiliario e infraestructura.
  - Empresarial: atracción de empresas y fortalecimiento de emprendimientos locales.
  - Social: inclusión de todos los ciudadanos en la cultura de la innovación.
  - Talento Humano: mapear las capacidades profesionales que necesita la ciudad para su desarrollo.
  - Innovación: integración entre la ciencia y el mercado.

* UNE y EPM son empresas colombianas de telecomunicaciones.

Fuentes:
Ruta N Medellín, "Ruta N Medellín. El portal de la Innovación", disponible en: http://www.rutanmedellin.org/Paginas/ganadores.aspx
Ruta N, "Ciencia, Tecnología, Innovación", (Medellín : 2012).

El Fondo CTi Capital Semilla de la ciudad de Medellín surge como la principal herramienta de financiamiento dentro de Ruta N, la estrategia de innovación de la ciudad.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Fondo CTi Capital Semilla de la ciudad de Medellín	Negocios emergentes de base tecnológica con alto potencial de crecimiento en la ciudad de Medellín.	Monto mínimo por Inversión: $200 millones de pesos (USD $105 mil) . Monto máximo por Inversión: $1000 millones de pesos (USD $520 mil).	No Aplica

¿Cómo funciona?	El objetivo de este fondo es servir como fuente de financiación para los emprendimientos de base tecnológica con alto potencial de crecimiento en la ciudad de Medellín bajo un modelo de fondo de capital privado en la etapa temprana de madurez de estos emprendimientos.
¿Quién lo opera?	La empresa Velum Ventures.
Incentivos clave	• El fondo realizará sus inversiones como mínimo en un 70% en empresas asentadas y que operan/operarán en la ciudad de Medellín. • El 30% restante podrá ser en empresas nacionales o extranjeras en las cuales se tenga planeado generar un impacto en la ciudad de Medellín.

Fuente:
Términos generales de operación y selección fondo CTi capital semilla de la ciudad de Medellin. 2012
http://www.rutanmedellin.org/info/Paginas/proyectos_ruta_n_plan_semilla.aspx

El Fondo CTi Capital Semilla todavía está en proceso de ser implementado, sin embargo, actualmente ya se ha designado a Velum Ventures como el gestor principal del Fondo.

Esquemas de divulgación	• El programa está incorporado a la estrategia Ruta N que implementa la alcaldía de Medellín en colaboración con UNE y EPM.
Requisitos para ser beneficiario	• Las empresas podrán tener origen o no en la ciudad de Medellín, pero siempre y cuando su operación base esté registrada en la misma ciudad. • Proyectos o empresas de reciente creación que requieren aproximadamente recursos entre 100 mil y 500 mil dólares americanos.
Seguimiento / Evaluación	• El trabajo de Ruta N ha impactado directamente a 9.326 ciudadanos, 21 instituciones y 193 empresas y emprendedores y ha logrado alianzas nacionales e internacionales por 6.879 millones de pesos (más de USD $3 millones y medio).
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• La convocatoria para elegir al gestor del fondo concluyó en noviembre de 2012. • La Corporación Ruta N seleccionó a la firma Velum Ventures como gestor profesional del Fondo de Capital Semilla de Medellín, en el cual dicha corporación es el inversionista líder.

Fuente:
Términos generales de operación y selección fondo CTi capital semilla de la ciudad de Medellin. 2012
http://www.rutanmedellin.org/info/Paginas/proyectos_ruta_n_plan_semilla.aspx

El Concurso Capital Semilla se enmarca dentro del programa de la alcaldía de Medellín, Cultura Emprendedora. Busca incentivar y acompañar los proyectos de negocio que demuestren ser más rentables.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Concurso Capital Semilla	Iniciativas emprendedoras innovadoras, con alto potencial de crecimiento y diferenciación.	Premio de $7,500,000 (USD $3,900) de pesos a los proyectos seleccionados.	1,410 ideas ganadoras desde 2003.

¿Cómo funciona?	El concurso que se lleva a cabo en Medellín y sus corregimientos premia las 100 ideas de negocio más destacadas después de pasar por las diferentes etapas del proceso del concurso.
¿Quién lo opera?	El Banco de los Pobres – Banco de las Oportunidades de la Secretaría de Desarrollo Económico de la Alcaldía de Medellín.
Incentivos clave	Cada una de las 100 ideas seleccionadas será premiada con $7.500.000 (USD $3,900 aprox.), asesoría especializada y acompañamiento en la creación y puesta en marcha de la empresa por parte del Parque del Emprendimiento, una incubadora de la Alcaldía de Medellín en convenio con la Universidad de Antioquia.

Fuente:
http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/quiero-emprender/Paginas/concurso_capitalsemilla_convocatoria_2013.aspx
http://www.capitalsemillamedellin.co/

El Concurso cuenta con un historial de nueve años llevándose a cabo y durante este periodo se han apoyado hasta 1,410 ideas de negocio con un total de apoyos directos e indirectos de USD $5.3 millones aproximadamente.

Esquemas de divulgación	Para acompañar el proceso de inscripciones durante toda la convocatoria se realizan actividades e invitaciones en los barrios, comunas y corregimientos de Medellín.
Requisitos para ser beneficiario	• Ser mayor de 18 años. • Vivir y ejecutar el proyecto en Medellín y sus corregimientos. • **No tener una empresa constituida relacionada con la idea de negocio.** • Inscribir sólo una idea de negocios, sea de manera individual o por grupo asociativo. • Tener disponibilidad de tiempo para participar en capacitaciones, charlas, activaciones de marca y promoción publicitaria.
Seguimiento / Evaluación	• En las 9 versiones anteriores, el Concurso ha tenido grandes resultados: • 28,652 personas inscritas. • 12.633 personas capacitadas en temas de emprendimiento. • 1,410 ideas de negocio ganadoras. • 10,122 millones de pesos (USD $5.3 millones aprox.) entregados a los ganadores a través de dinero, capacitaciones, asesorías y acompañamiento.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuente:
http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/quiero-emprender/Paginas/concurso_capitalsemilla_convocatoria_2013.aspx
http://www.capitalsemillamedellin.co/

El Concurso de Planes de Negocio busca identificar ideas éxitosas de negocio que aún no se hayan materializado pero que demuestren un gran potencial con base en los criterios del concurso.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Concurso de Planes de Negocio	Universitarios y emprendedores que recién inician su empresa y quieran poner en marcha su idea de negocio.	• (Información pendiente para entrevista)	• (Información pendiente para entrevista)

¿Cómo funciona?	Con una idea innovadora para crear su propia empresa se puede participar en el Concurso de Planes de Negocio – Cultura E. Con sólo participar se recibe asesoría, evaluación y otros beneficios gratuitos por parte de la Alcaldía de Medellín.
¿Quién lo opera?	La Alcaldía de Medellín mediante la estrategia de cultura E.
Incentivos clave	Al finalizar el concurso los 20 Planes de Negocio seleccionados serán premiados hasta con 32 millones de pesos colombianos (USD $215 mil) representados en acompañamiento, gestión y recursos para el prototipo.

Fuente: http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/quiero-emprender/Paginas/Planes_negocio_2010_110328.aspx

Han habido 10 ediciones del Concurso de Planes de Negocio y durante este periodo se han apoyado 280 iniciativas en el proceso de estructuración y consolidación empresarial.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• Todos los habitantes de Medellín. • Se podrán inscribir ideas y proyectos empresariales creativos e innovadores, de mediana o alta tecnología. • Empresas con menos de un año de haber sido constituidas en Medellín.
Seguimiento / Evaluación	• Más de 24.800 personas han sido sensibilizadas en temas de emprendimiento. • Más de 5.300 personas se han capacitado en formulación de Planes de Negocio. • Más de 2.500 personas han sido asesoradas de manera personalizada para iniciar su idea de negocio. • Más de 9.400 ideas de negocio han sido registradas para participar de las versiones anteriores. • 280 iniciativas han sido acompañadas en el proceso de estructuración y consolidación empresarial.
Evaluaciones externas/ Observaciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuente: http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/quiero-emprender/Paginas/Planes_negocio_2010_110328.aspx

El Fondo Capital Medellín es un fondo de capital de riesgo que se otorga siempre y cuando el proyecto beneficiado emplee los recursos en inversiones productivas.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Fondo Capital Medellín	Proyectos y empresas de rápido crecimiento, en una etapa temprana de desarrollo.	Un promedio entre 80 y 200 millones de pesos colombianos por proyecto o empresa. (USD $40 mil - $100 mil)	No Disponible

¿Cómo funciona?

- Es un fondo de capital de riesgo que consiste en la toma de participaciones temporales, entre dos y siete años, minoritarias en nuevas empresas en proceso de crecimiento. Aporta valor agregado en forma de estrategia y operación gerencial.
- Las inversiones de Capital Medellín buscan un carácter multisectorial y están dirigidas a empresas y proyectos que planteen elementos innovadores que faciliten su competitividad y crecimiento. Especial atención se otorga a las áreas definidas como estratégicas para la ciudad de Medellín.

¿Quién lo opera?

Por el sector público participa la Alcaldía de Medellín y por el sector privado Comfama y Crea-me.

Incentivos clave

Las empresas y proyectos objeto de inversión en ningún caso podrán destinar los recursos de inversión a:

- Pagos de pasivos; Inversiones en acciones o cualquier otro título valor; Comprar tierras; Prestamos de cualquier tipo; Cubrir sobregiros; Pago de dividendos; Salarios a los directivos o emprendedores

El Fondo favorece la generación de empleos productivos y la financiación de planes de expansión.

Fuente: http://www.capitalmc.org/

Se busca que los proyectos apoyados por el Fondo Capital Medellín se incorporen a las cadenas de valor de los sectores estratégicos para Medellín.

Esquemas de divulgación	• Cultura E • Página de internet
Requisitos para ser beneficiario	• El Fondo solo invertirá en Sociedades Anónimas por las implicaciones de solidaridad en materia fiscal y laboral. • Las empresas deberán estar a paz y salvo en sus obligaciones fiscales, parafiscales y seguridad social. • Las empresas objeto de inversión deberán ser afiliadas a Comfama. • En caso de que se realicen inversiones en proyectos éstas deberán constituirse como sociedades anónimas antes de la recepción de los recursos del fondo.
Seguimiento / Evaluación	• En el portal de internet se describen las iniciativas empresariales que han sido apoyadas por el Fondo.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• Se busca financiar a empresas con proyectos productivos que se puedan integrar en las cadenas de valor de alguno de los clústers en lo que Medellín presenta una ventaja competitiva. Por ejemplo: Confección, Moda, Servicios especializados de salud y Construcción, por mencionar algunos.

Fuente: http://www.capitalmc.org/

El Banco de los Pobres se encarga de otorgar microcréditos a la población en Medellín que no tiene acceso a la banca commercial tradicional y que planea emprender proyectos productivos.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Banco de los Pobres	Los habitantes de Medellín en los estratos inferiores de ingreso.	Depende de la línea de crédito (ver siguiente diapositiva).	No Disponible.

¿Cómo funciona?	Otorga alternativas de financiación mediante créditos pequeños que pueden pagarse en tiempos flexibles. El monto y plazo de pago depende de la línea de crédito que se solicita ya que hay varias modalidades de créditos (ver siguiente diapositiva).
¿Quién lo opera?	Alcaldía de Medellín, a través de la Secretaría de Desarrollo Social.
Incentivos clave	• No estar reportado en centrales de riesgo (Procrédito y/o Datacrédito) por un monto superior a $1,000,000 de pesos colombianos (USD $6,800). • No tener deudas vigentes con bancos, corporaciones o entidades no gubernamentales. • Destinar el crédito única y exclusivamente para proyectos productivos.

Fuente:
http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/CulturaE/Paginas/BancodelasOportunidades.aspx
http://www.bancadelasoportunidades.gov.co/

El Banco de los Pobres opera distintas líneas de crédito con base en la población objetivo. Cada línea de crédito solicita diferentes requisitos, montos de financiamientos y condiciones de pago.

Línea de crédito empresarial para Egresados de Educación Superior

- Dirigida a emprendedores egresados de educación superior: técnicos, tecnólogos o profesionales que quieran iniciar una empresa o fortalecer una ya existente.
- El interés del crédito es del 0.91 por ciento y cuenta con un plazo de hasta 48 meses de pago.
- Se necesita un fiador que devengue dos salarios mínimos o que tenga propiedad raíz.

Línea de crédito microempresarial

- Dirigida a todos a emprendedores que quieren crear o fortalecer su microempresa: tiendas, zapaterías, peluquerías, imprentas, entre otros.
- El interés del crédito es del 0.91 por ciento y cuenta con un plazo de hasta 36 meses para ser pagado.
- Se necesita un fiador. Para la renovación del crédito no se necesita fiador.
- Los montos oscilan entre 1 y 10 salarios mínimos legales vigentes.

Línea de crédito rural-agropecuaria

- Dirigida a todos aquellos empresarios y emprendedores que quieren crear o fortalecer su propia microempresa, la cual debe estar enfocada en el comercio campesino: cultivos, criaderos, invernaderos, entre otros.
- El interés del crédito es del 0.91 por ciento y cuanta con un plazo de hasta 36 meses para ser pagado.
- Si el empresario es el propietario del terreno donde se ubicará el negocio, no necesita el fiador. Para la renovación del crédito no se necesita fiador.
- Los montos oscilan entre 1 y 10 salarios mínimos legales vigentes.

Línea de crédito solidaria

- Dirigida a grupos de personas de un mismo barrio que se organizan para generar ingresos a través de emprendimientos.
- Otorga créditos desde 50 mil pesos hasta un millón de pesos colombianos (USD $26 – 520 aprox.).
- Está dirigida a venteros ambulantes y emprendedores con proyectos micro.

Línea de crédito solidaria

- Dirigida a empresarios y comerciantes con necesidades de crédito inmediato y a cortos plazos: montos bajos que son pagados diariamente.
- Se brindan los mismos servicios y oportunidades que con las otras líneas de crédito, donde el interés se encuentra en el 0.91 por ciento.

El Banco de los Pobres verifica que los solicitantes de los créditos no tenga deudas acumuladas y además requiere del compromiso que el crédito se empleará únicamente en proyectos productivos.

Esquemas de divulgación	(Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• Vivir Medellín o en alguno de sus cinco corregimientos y que el negocio se ubique en la misma ciudad o corregimiento. • Pertenecer a los estratos uno, dos o tres. • Presentar la cuenta de servicios de la residencia. • No estar reportado en centrales de riesgo (Procrédito y/o Datacrédito) por un monto superior a $1.000.000. • No tener deudas vigentes con bancos, corporaciones o entidades no gubernamentales. • Destinar el crédito única y exclusivamente para proyectos productivos. • Tener un codeudor.
Seguimiento / Evaluación	• (Información pendiente para entrevista)
Evaluaciones externas/ Observaciones	• No se encontraron.

Fuente:
http://www.culturaemedellin.gov.co/sites/CulturaE/CulturaE/Paginas/BancodelasOportunidades.aspx
http://www.bancadelasoportunidades.gov.co/

El Programa INNGENIO busca incentivar la innovación de producto en MiPyMEs y empresas grandes establecidas en Medellín con base en sus capacidades y estructura organizacional.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Programa INNGENIO	MiPyMEs y empresas grandes establecidas en Medellín que innoven en alguno de los clúster estratégicos.	Ruta N aportará a cada proyecto cien millones de pesos como máximo, de acuerdo con el presupuesto para el desarrollo del proyecto.	• (Información pendiente para entrevista)

¿Cómo funciona?

Se abre una convocatoria con base en los términos de referencia del programa.
El programa se compone de dos etapas.

- Fase 1 – Transferencia de Conocimiento: Con una duración de 2 meses las 12 empresas seleccionadas participan en talleres para la transferencia de conocimiento en la metodología de desarrollo de producto.
- Fase 2 – Desarrollo del producto: Las 6 empresas finalistas aplican el conocimiento adquirido sobre la metodología para el diseño y construcción del prototipo o modelo para hacer sus respectivas pruebas funcionales y validación de mercado con clientes potenciales.

¿Quién lo opera?

Corporación Ruta N.

Incentivos clave

El acompañamiento a las empresas está complementado por recursos económicos y apoyo estratégico para diseño y construcción de prototipo o modelo, prueba funcional y validación de mercado; asesoría que se realizará con expertos internacionales para consolidar el entrenamiento recibido obtenido en la primera etapa del programa INNGENIO.

Fuentes:
Términos de referencia del programa Inngenio, 2013.
http://www.rutanmedellin.org/info/Paginas/proyectosinngeniograndes_empresas.aspx

Si bien el Programa INNGENIO es muy reciente, se busca que cuente con las herramientas necesarias para acompañar adecuadamente a las empresas con proyectos innovadores.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• **MiPyMEs:** Las empresas deberán contar con un tiempo mínimo de constitución de 2 años y tener un sistema contable debidamente auditado por contador certificado o revisor fiscal. • **Empresas Grandes:** La empresa proponente debe tener constitución legal igual o superior a 3 años, según los términos de referencia. • Las compañías interesadas deberán presentar un proyecto de desarrollo de nuevo producto.
Seguimiento / Evaluación	• Ruta N hará seguimiento periódico en el avance de los trabajos relacionados con la ejecución del proyecto y estos avances condicionan los desembolsos futuros de recursos destinados para los beneficiarios que han sido elegidos para el desarrollo de bienes, productos o procesos.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• El programa surge en 2013 como parte de la estrategia Ruta N para impulsar la innovación en las empresas ya existentes de Medellín. • El propósito se enfoca en crear y fortalecer las capacidades empresariales de la ciudad-región con dos capítulos, MiPyMEs y Grandes Empresas, para crear dinámicas adecuadas acorde con la estructura organizacional de cada empresa.

Fuentes:
Términos de referencia del programa INNGENIO, 2013.
http://www.rutanmedellin.org/info/Paginas/proyectosinngeniograndes_empresas.aspx

Anexo IV:
Programas de Londres

El *London Enterprise Panel* es un comité de asesoría para la alcaldía de Londres, conformado por autoridades y empresarios de Londres, busca favorecer el ecosistema de negocios de la ciudad.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
London Enterprise Panel	• Alcaldía de Londres • Comunidad de negocios de Londres	El servicio es de asesoría para la estrategia de desarrollo de la ciudad.	No Aplica

¿Cómo funciona?

El Panel asesora a la alcaldía de Londres en acciones para:

- Proporcionar inversión estratégica para apoyar el crecimiento del sector privado y el empleo.
- Promover a las empresas, la innovación y la adquisición de habilidades para el empleo sostenido en Londres.
- Proteger y mejorar la competitividad de Londres.
- Las aportaciones del Panel no siempre son vinculatorias.

¿Quién lo opera?

El *London Enterprise Panel* es la asociación empresarial local para Londres. Sus miembros son parte de la comunidad de negocios de Londres y las autoridades locales.

Incentivos clave

Si bien el Panel hace recomendaciones a la alcaldía respecto a decisiones de política y financiamiento, el Panel no ofrece servicios directos de apoyo a los empresarios.

Fuente:
http://www.london.gov.uk/priorities/business-economy/london-enterprise-panel
http://www.london.gov.uk/priorities/business-economy/london-enterprise-panel/priorities/micro-small-and-medium-enterprises?destination=node/31106/edit

El *Creative Capital Fund* (CCF) apoya a las empresas en el sector creativo, siempre y cuando exista al menos la misma cantidad de inversión privada para el proyecto.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
The Creative Capital Fund	Emprendedores y negocios de industrias creativas en Londres.	El Fondo puede invertir en un proyecto hasta un total de £650,000.	No Aplica

¿Cómo funciona?	El Fondo opera como un fondo de emparejamiento, es decir, a cada £1 invertida por el CCF le debe corresponder al menos £1 en renta variable de inversionistas privados, en los mismos términos. El Fondo provee inversión en capital semilla y apoyo en negocios.
¿Quién lo opera?	El CCF es operado independientemente por XM Venture Capital Limited y el capital del fondo ha sido contribuido por la *London Development Agency* y el *European Regional Development Fund*.
Incentivos clave	• (Información pendiente para entrevista)

Fuente: http://www.ccfund.co.uk/

El *Creative Capital Fund* da asesoría desde el sector público y el privado.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• (Información pendiente para entrevista)
Seguimiento / Evaluación	El CCF trabaja en colaboración con empresarios experimentados y profesionales a través de Londres para ofrecer a empresas nacientes no sólo inversión sino también asesoramiento y apoyo crítico para el éxito.
Evaluaciones externas/ Observa-ciones	• No se encontraron.

Fuente: http://www.ccfund.co.uk/

El *Enterprise Finance Guarantee Backed Loan* otorga garantías a las empresas que de otra manera no tendrían acceso a los recursos de la banca comercial.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
Enterprise Finance Guarantee Backed Loan	Para ser beneficiario se debe cumplir: • MPyME con ventas anuales de hasta $62 millones USD. • Garantías insuficientes.	Hasta el 75% de créditos entre $1,500 USD y $1.5 millones USD.	De 2009 a 2012 hubo 17,517 préstamos realizados con un monto total de $2600 millones USD.

¿Cómo funciona?

El programa EFG ofrece a las PyMEs una garantía para que puedan recibir financiamiento. El 87% de las solicitudes de crédito son aprobadas por el *Business, Innovation & Skills*.

¿Quién lo opera?

- El fondo es operado por el *Business, Innovation & Skills* (BIS). El BIS cobra 2% anual sobre el monto del préstamo.
- El programa opera a nivel nacional.

Incentivos clave

Los bancos realizan evaluaciones a las empresas que solicitan crédito. Los sectores más apoyados son comercio (24.2%) y manufactura (16.7%).

Fuentes:
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee: Frequently Asked Questions", (BIS : 2012).
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee (EFG) Business Sectors and Purposes", (BIS : 2012).

El *Enterprise Finance Guarantee Backed Loan* ha presentado buenos resultados a nivel nacional y de 2009 a 2012 generó 6,500 empleos.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	Los criterios de elegibilidad establecidos por el EFG son: • MiPyME con ventas anuales de hasta $62 millones USD. • Garantías insuficientes.
Seguimiento / Evaluación	En febrero de 2013 el BIS realizó una evaluación en la que eligió a un grupo de 1,399 empresas apoyadas por el EFG y a 899 no apoyadas. Se obtuvieron los siguientes resultados: • La cuota de 2% cobrada por el BIS a las PyME parece ser la óptima. 40% de las empresas no habrían entrado al programa si la cuota hubiera sido de 3% o más. • El 83% de las empresas apoyadas perciben que sin el programa no habrían conseguido ningún tipo de financiamiento. • De 2009 a 2012 se han creado 6,500 empleos gracias al EFG.
Evaluaciones externas/ Observaciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuentes:
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee Statistics", (BIS : 2012).
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee Backed Loan. Aplication Process", (BIS : 2012).
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee: Frequently Asked Questions", (BIS : 2012).
Department of Business, Innovation & Skills, "Enterprise Finance Guarantee (EFG) Business Sectors and Purposes", (BIS : 2012).

El *United Kingdom Innovation Investment Fund* (UKIIF) busca vincular a inversionistas de capital de riesgo privado con empresas innovadoras.

Programa	Población Objetivo	Monto	Beneficiarios
United Kingdom Innovation Investment Fund	MiPyMEs de alta innovación de Reino Unido y Europa que necesitan capital.	El Fondo cuenta con $503 millones USD ($228.6 millones USD del gobierno y $274.4 millones USD de inversionistas).	17,517 préstamos realizados con un monto total de $2600 millones USD

¿Cómo funciona?

Fondo de capital de riesgo que invierte indirectamente en empresas de innovación. Cuenta con dos fondos intermediarios que gestionan los recursos y la evalúan de los prospectos de inversión.

- *The Hermes Environmental Innovation Fund*: Invierte en empresas de tecnologías limpias. Cuenta con $198 millones USD.
- *The European Investment Fund's UK Future Technologies Fund:* Invierte en empresas de tecnología digital, ciencias de la vida y manufactura avanzada. Cuenta con $304 millones USD.

Estos dos fondos invierten a su vez en fondos de capital de riesgo más pequeños. Estos últimos fondos invierten directamente en las empresas.

¿Quién lo opera?

- El *Business, Innovation & Skills* (BIS). El BIS cobra 2% anual sobre el monto del préstamo.
- El programa opera a nivel nacional.

Incentivos clave

- La experiencia de los administradores de los fondos ha generado confianza entre los inversionistas.
- UKIIF ha contribuido a cubrir la brecha entre oferta y demanda de capital de riesgo.

Fuentes:
Centre for Enterprise and Econcomic Development Research & Middlesex University Business School, "Early Assessment of the UK Innovation Investment Fund", (BIS : 2012).

Las empresas que han sido apoyadas por el UKIIF han logrado desarrollar productos o servicios de alta innovación.

Esquemas de divulgación	• (Información pendiente para entrevista)
Requisitos para ser beneficiario	• (Información pendiente para entrevista)
Seguimiento / Evaluación	El BIS realizó una evaluación en 2012 donde destacan los siguientes puntos: • El fondo ha tenido éxito para incentivar a inversionistas privados de capital de riesgo que buscan invertir en empresas de tecnología (54.5% del capital del fondo proviene de inversionistas privados). • Todas las empresas en las que se ha invertido desarrollan productos o servicios de alta innovación. Esto demuestra que los fondos han desarrollado procesos de selección efectivos.
Evaluaciones externas/ Observaciones	• (Información pendiente para entrevista)

Fuentes:
Gov.uk, "Investing in research, development and innovation", disponible en: https://www.gov.uk/government/policies/investing-in-research-development-and-innovation/supporting-pages/growthaccelerator-and-the-uk-innovation-investment-fund, (consulta: 9 de abril de 2013).
Centre for Enterprise and Econcomic Development Research & Middlesex University Business School, "Early Assessment of the UK Innovation Investment Fund", (BIS : 2012).

Además la autoridad del Área Metropolitana de Londres realizó una convocatoria mediante el *London's Growing Places Fund* para recibir propuestas de un Fondo de la ciudad para satisfacer las necesidades de MiPyMEs y emprendedores.

- La administración del Área Metropolitana de Londres (GLA, por sus siglas en inglés) lanzó una convocatoria en abril de 2013 para propuestas que propongan un Esquema de Financiamiento para MiPyMEs con recursos de hasta £25 millones de libras.

- Los 25 millones de libras se utilizarán para crear un plan para recaudar capital o financiamiento mediante créditos para las pequeñas y medianas empresas.

- El alcalde solicita que las propuestas de Esquemas de Financiamiento cumplan los objetivos estratégicos para el crecimiento económico de Londres planteados por el *London Enterprise Panel*.

- Se busca que los recursos sean revolventes, es decir, los recursos del fondo central se reponen cuando los proyectos individuales pagan sus préstamos, creando la posibilidad de emitir otros préstamos a nuevos proyectos.

- Sobre los resultados de esta convocatoria y las investigaciones de la GLA, se va a tomar una decisión en cuanto a qué tipo de esquema se podría implementar antes de ejecutar cualquier proceso de contratación necesario para seleccionar un proveedor para su gestión.

Fuente:
http://www.london.gov.uk/media/mayor-press-releases/2013/05/mayor-announces-40million-to-boost-jobs-and-growth-in-london#sthash.wNv5vtZc.dpuf
London's growing places fund round 2 prospectus. Request for proposals. Abril 2013